



UCSC

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN
FACULTAD DE INGENIERÍA

APOYO A LA SUPERINTENDENCIA DE PLANIFICACIÓN PARA EL
PROYECTO PARADA GENERAL DE PLANTA CELULOSA ARAUCO Y
CONSTITUCIÓN S.A

para optar al título de Ingeniero Civil Industrial

FABIAN ELIAS LEIVA ALIAGA

CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A

Supervisor Empresa

Hector Castillo

Profesor Evaluador 1

Jorge Galleguillos

Profesor Evaluador 2

Alberto Loosli

Nota Informe escrito:

Resumen

El presente informe tiene la finalidad de detallar el trabajo realizado por el alumno en práctica, desarrollada en la compañía Celulosa Arauco y Constitución S.A., específicamente en la rama organizacional Superintendencia de Planificación de Celulosa Arauco y Constitución S.A., Planta Horcones con fecha de inicio el día miércoles 03 de febrero y fecha de término el día lunes 30 de abril.

La intervención del practicante en el área de Superintendencia de Planificación inicialmente fue prestar colaboración al departamento en cuanto al Proyecto Parada General de Planta (PGP), sin embargo, debido a la gran cantidad de tareas realizadas por dicho departamento se fueron incorporando nuevas tareas no ligadas al Proyecto PGP, por ende las principales actividades fueron la planificación, seguimiento y coordinación del cronograma de trabajo, contando día a día con distintos escenarios y prioridades a realizar según el avance del proceso, generando herramientas administrativas y análisis técnicos (en SAP) de actividades asociadas a revisión de Planes, Posiciones y Órdenes de Mantenimiento, además de la realización de actividades rutinarias como los informes de Costo de Mantenimiento Normal, informe de Indicadores de Rendimiento (KPI) (ambos fuera del Proyecto PGP), y los informes de estatus PGP.

Como resultado y aporte se obtuvieron reducciones de tiempo considerables en la cantidad de horas hombres necesarias para realizar informes mediante archivos de trabajo que permiten controlar los costos de mantenimiento normal y algunos componentes del avance de estatus PGP.