



Universidad Católica de la Santísima Concepción
FACULTAD DE COMUNICACIÓN, HISTORIA Y CIENCIAS
SOCIALES

LICENCIATURA EN HISTORIA

**“De Checoslovaquia hacia el Mundo: La Expansión de
Bata en el Globo y la instalación de su filial en la comuna
de Peñaflo, Chile. 1939-1961”.**

Estudiante

Gabriel Gajardo Sepúlveda

Profesor Guía

Doctor Juan Medina Aravena

Concepción, Campus San Andrés, a veintisiete de febrero de dos mil veinte.

*Dedicado a mis padres, hermanos, tía,
Profesores por la paciencia
y a todos los que hicieron posible
el término de la memoria.*

Índice.

CAPÍTULO I

Planteamientos teóricos y metodológicos de la investigación	5
I.1 Formulación del problema	6
I.2. Objetivos	6
I.2.1. Objetivo general:	6
I.2.2. Objetivos Específicos:	7
I.3. Preguntas de investigación.....	7
I.4. Hipótesis de la Investigación.	7
I.5. Metodología	8
I.5.1. Técnica de análisis.	9
I.5.2. Tipo de enfoque.	9
I.5.3. Sistema de criterio muestral.....	10
I.6. Marco Teórico	10
I.6.1. Estado del arte	10
I.6.2. Delimitación del proyecto.	12
I.6.3. Lineamientos teóricos: Historia Cultural y su relación con entre Deporte, vivienda, escolaridad con la Industria.....	12

Capítulo II

Contexto Histórico: dos miradas, Bata internacional y su filial en Chile.....	17
II.1 Introducción: El nacimiento de la Industria.	18
II.2 la Expansión de la Industria.	19
II.2.1 Bata en Zlín.....	19
II.2.2 Bata y su llegada a los Países Bajos.	20
II.2.3 Bata en Gran Bretaña.	21
II.2.4 Bata en los Estados Unidos de Norteamérica.	23
II.2.5 Bata en el resto del mundo.	23
II.3. Bata y la Gran Guerra.	25
II.3.1. Consideraciones Previas: El Surgimiento del Imperio Austrohúngaro y los antecedentes de la Guerra.....	25
II.3.2 Bata y el transcurso de la Primera Guerra Mundial.	26
II.4. Periodo Entreguerras.	28
II.4.1. Transformaciones Geopolíticas en la Europa del Este.	28
II.4.2. Bata durante el periodo de Entreguerras (1918-1939).....	30

II.5 Segunda Guerra Mundial.....	33
II.5.1 Nuevas Modificaciones al Territorio.....	33
II.5.2 Bata en el transcurso de la Segunda Guerra Mundial.....	34
II.6. Postguerra y surgimiento de la Guerra Fría.....	38
II.6.1 Influencia de la URSS en la Europa Oriental.	38
II.6.2. Bata en el transcurso de la Postguerra.	39
II.7. Contexto Histórico Nacional.....	41
II.7.1 Chile y el escenario previo a la llegada de Bata al País.	41
II.7.2. Chile en los inicios de la instalación de Bata en Peñaflor	43
II.7.3. Consideraciones previas a la instalación de la Compañía Bata en la comuna de Peñaflor	46
 CAPÍTULO II	
Bata en la comuna de Peñaflor. Análisis, Semejanzas y Diferencias de su Casa Matriz en Checoslovaquia.	48
III.1 inicios de Bata en Chile.....	49
III.2 Nacimiento de la Organización Sindical Industrial CATECU.....	51
III.3 Vivienda.....	56
III.4. Educación.	59
III.5. Deporte	62
 CAPÍTULO IV.	
Conclusiones de la investigación.....	66
IV. Conclusiones.	67
Referencias.....	71

CAPÍTULO I

Planteamientos teóricos y metodológicos de la investigación

I.1 Formulación del problema

En la actualidad existen muchos hechos históricos que debido a su origen local son relegados o muchas veces olvidados por la historia, pero a veces la localidad de un hecho es motivo de interés de los actores y descendientes de los mismos, que recuerdan con diversas emociones a través del tiempo vivencias enmarcadas en el contexto histórico en el que sucedió. Muchas veces la localidad de un hecho histórico obedece a un origen global, que repercute ya sea de manera directa o indirecta en el hecho local. Ante tal problemática es que se realiza la presente investigación.

En el año 1939, se instala en Chile, una industria de calzados multinacional en la comuna de Peñaflor proveniente de su central en Checoslovaquia. Pese a que encontró problemas para instalar sus dependencias fabriles en el país a causa del modelo económico presente en Chile que pretendía potenciar la empresa nacional por sobre la extranjera, a través de la estrategia de sustitución de importaciones, la firma de calzados Bata logra instalarse con éxito en la comuna de Peñaflor.

La puesta en marcha de la fábrica de calzados generaría una serie de cambios a nivel social, cultural y económico en la comuna de Peñaflor. La multinacional Bata replica esta expansión a nivel mundial, comenzando con la instalación de fábricas a lo largo de Europa, para después instalarse definitivamente en América.

La presente investigación tiene como objetivo estudiar la instalación de la firma Bata en Chile, específicamente en la comuna de Peñaflor, para evidenciar el impacto que tuvo en la comuna a nivel económico, social y cultural. Además de evidenciar similitudes de la firma con la central de la empresa en Checoslovaquia y otros países del mundo.

I.2. Objetivos

I.2.1. Objetivo general:

Analizar el rol económico, social y cultural que ejerce la empresa de curtidos Thomas Bata en desarrollo de la comuna de Peñaflor.

I.2.2. Objetivos Específicos:

- Detectar si la empresa Thomas Bata es impulsora a nivel comunal de promover aspectos sociales y culturales como el deporte, la educación y vivienda.
- Investigar la relación que tenía la empresa Thomas Bata con los trabajadores que prestaban servicios a la fábrica de curtidos ubicada en Peñaflor entre los años 1939 hasta el año 1961.
- Relatar una síntesis histórica de la empresa de curtidos Thomas Bata desde su inicio hasta el año 1961 en el mundo y analizar comparativamente con su filial de Chile.

I.3. Preguntas de investigación

¿La instalación de la empresa de curtidos Thomas Bata responde a una réplica del modelo empresarial checoslovaco que se trata de implementar en Chile?

¿Cómo fue la relación de la empresa Thomas Bata con el sindicato n°1 de CATECU?

¿Quiénes fueron los responsables de las gestiones para la solución de la problemática habitacional en la comuna de Peñaflor que generó la llegada de a Chile?

¿Existen similitudes o diferencias en el ámbito educacional, vivienda y deportivo en Bata Chile respecto de sus otras instalaciones en el mundo?

I.4. Hipótesis de la Investigación.

La Compañía de calzados Bata, de forma similar a como lo hizo en Checoslovaquia y en el resto del mundo, replica su modelo de instalación de dependencias fabriles en Chile, estableciéndose en lugares rurales, instalando alrededor de sus fábricas elementos de necesidad básica como alimentación, vivienda, salud, recreación y educación con la finalidad de tener control de todo lo que contextualice su entorno laboral, principalmente de sus trabajadores, de manera que esta metodología de villa en torno a la fábrica aumentará el rendimiento de los obreros en la actividad Fabril.

I.5. Metodología

Metodológicamente la investigación se adscribe a las herramientas que entrega el Método Comparativo, puesto que la finalidad de la presente memoria es evidenciar similitudes y diferencias en diversos contextos en los que se instala la Firma de calzados Bata en el mundo, bajo esta intencionalidad investigativa, se adopta este lineamiento metodológico ya que *“El método comparativo describe similitudes y disimilitudes, trabaja con el presente siendo su despliegue horizontal, compara objetos que pertenecen al mismo género, se basa en el criterio de homogeneidad y por ende se diferencia de la mera comparación”*.¹ Bajo esta afirmación se identifican como objetos de comparación las instalaciones fabriles de Bata en Chile, Checoslovaquia y el mundo y como principales criterios de homogeneidad el estudio de los ámbitos sindical, deportivo, vivienda y educacional.

La metodología a usar en la presente investigación tiene una finalidad básica, puesto que pretende una explicación coherente y no busca mejorar una realidad ya señalada, en este caso se busca realizar una descripción de un proceso histórico que tiene una relación directa con la sociedad, este caso se busca estudiar a la fábrica de Calzados Bata, su historia en el mundo y su influencia a nivel social, económico y cultural en la comuna de Peñaflor.

Junto con esto se puede especificar que su profundidad es descriptiva ya que posee una o dos variables dependientes, en una población definida o en una muestra de ella, que en la empresa Thomas Bata serían los empleados de la misma, y las diversas instituciones y asociaciones que se desprenden de la empresa.

Además el marco de la investigación es de campo, puesto que el fenómeno que se enfoca en torno a su ambiente natural y no sufre modificaciones. Por último, posee una

¹ TONON, Graciela. (2011). *La utilización del Método Comparativo en estudios cualitativos en Ciencia Política y Ciencias Sociales: Diseño y desarrollo de una tesis doctoral*. En *KAIROS, revista de temas Sociales. Publicación de la Universidad Nacional de San Luis año 15.Nº27. Mayo 2011.* p.11.

naturaleza documental, ya que trabajaremos con material de archivos, publicaciones oficiales, periódicos y textos bibliográficos.²

I.5.1. Técnica de análisis.

Cabe inferir, que nuestra técnica de análisis será de contenido, que como lo conceptualiza el Dr. Raymond Colle, *“es un método que permite investigar con detalle y profundidad cualquier material de la comunicación humana”*³, ya que para hacer inteligible el objeto estudiado, se procederá a la realización de observación documental, puesto que las fuentes a trabajar corresponden a material de archivo, prensa, publicaciones oficiales y textos bibliográficos. En este caso se recurrirá al material documental disponible para ser utilizado como fuente, para ello se utilizarán fuentes como documentos referentes a la Historia de Peñaflores, Historia de Bata, documentos oficiales de la Firma Bata, como comunicados y boletines, informes sindicales, revistas deportivas de la época, principalmente las revistas Estadio, Gol y Gol y Los Sports además de periódicos locales de la comuna de Peñaflores, datos estadísticos de la Federación Internacional de Historia y Estadística de Fútbol y diversas fuentes que surjan durante el transcurso de la investigación.

I.5.2. Tipo de enfoque.

El tipo de enfoque en el cual se enmarca la investigación es de carácter cualitativa, puesto que busca una descripción y comprensión interpretativa de un proceso histórico en el contexto de un grupo social

*“El proceso de indagación es flexible y se mueve entre los eventos y su interpretación, entre las respuestas y el desarrollo de la teoría. Su propósito consiste en "reconstruir" la realidad, tal como la observan los actores de un sistema social previamente definido. A menudo se llama holístico, porque se precia de considerar el "todo" sin reducirlo al estudio de sus partes.”*⁴

² SIERRA, Restituto. (2001). *“Técnicas de la investigación social: Teoría y ejercicios”*. Madrid. Thomson Learning.p. 129.

³ COLLE, Raymond. (2011). *“El análisis de contenido de las comunicaciones”*. Revista Latina de Comunicación Social. p., 37.

⁴ HERNÁNDEZ, Roberto. Et. Al. (2006). *“Metodología de la investigación”*. México. McGraw-Hill.p.9.

La utilización del método comparativo en estudios de carácter cualitativo en el ámbito de las ciencias sociales, requiere que el investigador tenga prudencia en la elección del estudio a comparar, puesto que se debe desarrollar siguiendo una serie de criterios metodológicos, lo que a su vez significa que los casos elegidos deben presentar variables similares que se puedan considerar constantes y a su vez variables disimilares que sean interesantes de ser contrastadas.⁵

1.5.3. Sistema de criterio muestral.

En el sistema de criterio muestral de nuestro proyecto de investigación, utilizaremos la muestra no probabilística, ya que no depende de un método aleatorio, sino que de un criterio del investigador. Selecciona a individuos que tienen un conocimiento mucho más profundo del tema. Según Hernández Sampieri:

“aquí el procedimiento no es mecánico, ni con base en fórmulas de probabilidad, sino que depende del proceso de toma de decisiones de una persona o de un grupo de personas y, desde luego, las muestras seleccionadas obedecen a otros criterios de investigación”⁶.

I.6. Marco Teórico

I.6.1. Estado del arte

Durante el transcurso de la historia de Chile, en el marco del desarrollo de la industria en el país, en muchas ocasiones las fábricas instalan alrededor de sus fábricas elementos de primera necesidad como alimentación, vivienda, salud, recreación y educación con la finalidad de tener control de todo lo que contextualice su entorno laboral, En la obra “El orden fabril. Paternalismo industrial en la minería chilena 1900-1950” de Videla, Venegas y Godoy, los autores plantean que la industria ejerce control sobre el obrero desde la distribución del espacio geográfico dentro de la industria. Incluso hasta la utilización del

⁵Cfr. TONON. Op. Cit. p.11.

⁶ HERNANDEZ. Op. Cit. p. 241.

deporte como medio efectivo de control social y formación de empleados acorde a las necesidades que presente la industria.

En cuanto a los escritos referentes a la Compañía de calzados Bata se encuentra la obra: *“Monopolio “Bata” El peligro que su instalación en el país significa para la industria nacional, los obreros y consumidores”* elaborado por el comité de defensa de las industrias del cuero, del calzado, de la goma y textiles, nos relata los antecedentes de la sobre la Compañía Bata y los peligros que su instalación en Chile significaría para el país, específicamente para los industriales del cuero, la goma y el calzado nacional. Además los autores entregan indicios de un peligro potencial al bienestar de los obreros. La obra detalla experiencias de la instalación de Bata en distintos países de Europa a principios del siglo XX.

Además del escrito anterior, la obra: *“Tomas Bata, el dictador desconocido”* de Rudolph Phillip hace referencia a las aristas educacional y deportiva que la empresa de calzados Bata trata de implementar en los países en los que abre sucursales desde su casa central en Zlín, Checoslovaquia. El autor plantea como Bata utiliza instituciones educacionales patrocinadas por ellos con el fin de formar mano de obra para trabajar en la fábrica de calzados a través de la una sobre explotación infantil. El autor también se refiere al ámbito deportivo, el cual manifiesta que Bata abre clubes deportivos en todas sus filiales industriales con fines netamente publicitarios.

En la obra de Luis Miguel Piñera: *“Fábricas y Viviendas Obreras en el primer Xixón Industrial”* expone cómo comienza el despegue industrial de la ciudad de Gijón desde la primera mitad del siglo XIX, además de resaltar donde vivían los obreros industriales. El autor relata el surgimiento de las primeras fábricas en la ciudad como lo fueron las instalaciones fabriles de tabacos en el barrio de Cimavilla o la fábrica de vidrios. En estas fábricas miles de hombres, mujeres y niños desempeñaron labores obreras en alguna sección de las instalaciones fabriles gijonesas, la mayoría de los obreros se desplazaron desde diversas partes de la región Asturias hacia Gijón con el fin de encontrar una oportunidad laboral en las Industrias. Junto con la actividad industrial, el autor expone las grandes problemáticas asociadas al ámbito habitacional, específicamente a la falta de vivienda, al hacinamiento al interior de ellas además, de otros problemas sociales que traían consigo estas problemáticas como la ausencia de agua, entre otras.

En la obra *“Vivienda Obrera y primeros negocios inmobiliarios en la zona industrial de Vizcaya”* el autor Pedro Pérez Castroviejo, asocia la *“obra social”* de los empresarios de la provincia de Vizcaya en pro de la gestión de soluciones de una serie de problemáticas obreras, como la ausencia de viviendas, Iglesias, capillas, sociedades de socorros, Hospitales, escuelas de primera enseñanza, y de oficios, cooperativas y casas, las cuales fueron patrocinadas por el sector empresarial. El autor sostiene que los motivos de estas gestiones sociales, probablemente trasciendan las buenas intenciones, que al menos se suponen, para así poder lograr *“la implantación de una nueva disciplina en la fábrica”*.

Por último La Dr. Jitka Pusova en su obra *“Encuentros con América Latina”* profundiza en las relaciones internacionales entre Checoslovaquia y Latinoamérica, donde relata cómo la empresa multinacional Bata llega a distintos países de América, incluido Chile y de qué manera influye en las relaciones comerciales y culturales entre nuestro país y Checoslovaquia.

I.6.2. Delimitación del proyecto.

De acuerdo a la delimitación espacio temporal de la investigación se establece como fecha de inicio el año 1939, año en que se instala la fábrica de calzados bata en la comuna de Peñaflor. A partir de este punto se comienza a evidenciar el impacto en términos económicos, sociales y culturales que generó la llegada de Bata en la comuna. Como fecha de término se establece el año 1961, ya que es en este año donde culmina la consolidación de los aspectos a investigar, entre ellas el término de construcción de viviendas para los obreros, la huelga de los trabajadores en el año 1961 y la consolidación de otros aspectos como el educacional y el deportivo.

I.6.3. Lineamientos teóricos: Historia Cultural y su relación con entre Deporte, vivienda, escolaridad con la Industria.

De acuerdo a lo estipulado anteriormente el trabajo de investigación se orienta bajo los lineamientos de la Historia Cultural y visto desde una arista de relación empresa-trabajador, puesto que analizaremos como se da la relación entre los trabajadores y la

industria de curtidos y calzados, además de investigar cuál es el rol de la industria de calzados para la comuna de Peñaflores en los ámbitos social, educacional, deportivo y crecimiento demográfico. Es por esto que el sentido de esta investigación también obedece a un ámbito local, puesto que el estudio se enmarca específicamente dentro de una comuna, específicamente la de Peñaflores, ante esto es que se sigue los lineamientos de la historia local.

“Historia local. Tal y como reza el subtítulo es esta, en efecto, una reflexión que toma lo local por objeto. ¿Es que lo local confiere alguna particularidad a la investigación histórica? De entrada, ese concepto parece tener un significado obvio, puesto que habitualmente lo identificamos con lo que llamamos nuestro entorno más cercano.”⁷

En este sentido se toma como objeto local la instalación de la fábrica de calzados Thomas Bata en relación a su significancia e impacto en la comuna de Peñaflores y sus alrededores, principalmente en sus ámbitos escolar, vivienda y deporte, ya que se encuentran directamente arraigados a lo que se denomina como entorno más cercano en el marco de lo que entrega la Firma a la localidad de Peñaflores.

Por lo común, podríamos convenir en que lo local, como espacio bien delimitado que representa algo propio característico y distinto, se daría cuando existiera una frontera de este tipo.⁸

Giles Gunn plantea que la historia cultural se deriva de su conexión íntima e inseparable con los cambios socioculturales producidos por la revolución industrial y los orígenes de la democracia⁹

Bajo este lineamiento surgido desde el paradigma de la tercera generación de la escuela de los Annales nos amparamos a su sentido más bien Socio-Antropológico y se opta por dejar de lado su rama que deriva en la historia de las mentalidades y la historia intelectual,

⁷ SERNA, Justo. (2003). *En su lugar. Una reflexión sobre la historia local y el microanálisis*. Toluca. Universidad Autónoma del Estado de México.p.4.

⁸ RONEN, Man. (2012). *La Microhistoria como referente Teórico Metodológico: Un recorrido por sus vertientes y debates conceptuales*. Universidad Nacional de Rosario, Argentina.p.6.

⁹ HERNANDEZ, Elena.(2004). *Tendencias historiográficas actuales, Escribir historia hoy*. Madrid. Akal ediciones. p. 378.

puesto que para los objetivos de nuestro trabajo pretendemos comprender aspectos culturales como comprender cómo se daba la relación de la Firma con sus trabajadores.

Respecto al ámbito deportivo el autor Richard Mandell, se refiere a éste como:

“El deporte es una práctica muy antigua: su doble carácter, el lúdico que se establece a través de la competencia y el ritual, que se condensa en sus reglas, le proporcionan el también doble valor de aliviar tensiones sociales y reforzar el orden comunitario. El deporte es un viejo y sólido fenómeno cultural”.¹⁰

Bajo esta definición es que se pretende el trabajo en conjunto de su doble carácter, con el fin de estudiar lo deportivo como una expresión y fenómeno cultural.

Al hacer alusión a la palabra deporte, solo nos centraremos en su sentido de fenómeno moderno. El surgimiento del deporte en su sentido moderno se remonta al siglo XVIII, en Inglaterra, este resurgimiento del deporte se origina por el contexto sociocultural, político y económico. El autor atribuye la causa del surgimiento de este fenómeno a la geopolítica de Inglaterra durante esta década, producto de la diversa realidad que poseía el país en comparación al resto de las naciones europeas. Los ingleses al tener mejores condiciones de vida que el resto de los países de Europa dieron origen a una explotación cultural más lujuriosa del ocio, y como consecuencia una libre experimentación de las formas de espectáculo y juego en relación con el resto del continente.

Más tarde, la búsqueda de la racionalización, la precisión de mediciones en producción económica y la racionalización que trajo consigo la revolución industrial, habrían incentivado al país a la realización de las actividades deportivas. El autor Martín Serrano interpreta que estos factores: *Estos factores se habrían permeado hacia la práctica deportiva, haciendo que se concibiera la idea del récord como apreciación cuantificable del logro, justificando la búsqueda de formas determinadas de supremacía deportiva y de preparación metódica para conseguir tal supremacía”*¹¹.

¹⁰ MANDELL, R. (1986). *Historia cultural del deporte*. Barcelona: Bellaterra. p. 346.

¹¹ SERRANO, M. (2011). *El derecho al deporte en Chile: Fundamentos y antecedentes para su consagración constitucional*. Universidad de Chile. (Tesis). p. 10.

Posteriormente a lo largo del siglo XIX el universo total que engloba al contexto revolucionario inglés y principalmente a deportistas, admiradores, directivos y empresarios, se dedican a reglamentar los juegos antiguos y a impulsar la práctica de nuevas disciplinas deportivas, orientadas hacia la competición y la consecución del éxito.

En cuanto al contexto educacional, la investigación está constantemente ligada a la enseñanza enfocada en la instrucción infantil en un futuro desempeño en el área industrial, precisamente enfocada en una modalidad de escuela Dual. La autora María Morales este modelo de enseñanza tiene un origen:

El sistema de aprendizaje dual tiene sus orígenes en los gremios de artesanos de la Edad Media, que se desarrollaron prácticamente en el centro de Europa basados en la idea de “aprender haciendo”, bajo la supervisión de un maestro. El sistema fue adaptándose a lo largo de los siglos XIX y XX, para posteriormente ceder su lugar a la combinación del ámbito educativo con el productivo.¹²

Posterior a la prematura identificación del concepto, la enseñanza de tipo dual, con el paso del tiempo sufre constantes modificaciones para finalmente consolidarse como modelo propiamente tal y el cual toma directrices de trabajo de acuerdo a los diversos contextos donde se trató de instaurar:

En Alemania, el sistema de aprendizaje dual se fue transformando durante el periodo de industrialización, certificado por el Estado y modernizado después de la Segunda Guerra Mundial. La tradición de una cultura de la formación se acopló con una política corporativista de recursos humanos, con el fin no sólo de servir a la economía sino también socializar a los jóvenes, darles seguridad en sí mismos, motivarlos para aprender y lograr sus aspiraciones profesionales.¹³

En lo relativo al ámbito habitacional se encuentran precedentes en la labor del empresariado en la gestión de adquisición de viviendas por parte de sus obreros. Algunas

¹² MORALES, María. (2014). *Sistema de aprendizaje Dual: ¿Una respuesta a la empleabilidad de los jóvenes?* En *Revista Latinoamericana de Derecho Social* Núm. 19, julio-diciembre de 2014.p. 90.

¹³ *Ibidem* .p. 90.

fábricas construyeron casas con el objetivo de mantener cerca de las instalaciones fabriles a todos los trabajadores que desempeñarán alguna labor en la actividad industrial de la fábrica en la cual trabajaban. Esto se utilizaba como un método de control sobre los trabajadores:

La morada se situaba en las proximidades de la fábrica al objeto de disuadir, retener o más corrientemente recordar la vuelta al trabajo tras el breve reposo. La vivienda de la empresa no solo atrapaba, o intentaba atrapar, al jornalero en el nuevo ámbito, sino que a través de su emplazamiento, siempre anejo a los talleres, mantenía la rigidez horaria a la entrada del trabajo con un simple toque de cuerno, sirena o campana. Indirectamente una movilización del operario por su propio pie, sin la utilización de medios de transporte, implicaba menor presión sobre el salario.¹⁴

¹⁴ PÉREZ, Pedro. (1997). *Vivienda Obrera y primeros negocios inmobiliarios en la zona industrial de Vizcaya*. En *Revista Historia Social* No. 27 www.jstor.org/stable/40340584. p.109.

Capítulo II

Contexto Histórico: dos miradas, Bata internacional y su filial en Chile.

II.1 Introducción: El nacimiento de la Industria.

La industria de calzados Bata, ubicada en la comuna de Peñaflor y que es conocida por su expansión a lo largo de todo el país, procede desde una central internacional nacida en Europa. La Compañía de Calzado, nombrada como T. & A. Bata fue fundada en el año 1894 por los hermanos Thomas, Anna y Antonín Bata, la octava generación de zapateros de la familia Bata, en la ciudad rural de Zlín, Checoslovaquia. Fueron innovadores desde el principio, reemplazando el taller tradicional de un solo hombre con una empresa de 10 personas (que pronto serán 50).¹⁵

En el año 1897 Thomas Bata decide innovar en la industria de la fabricación de calzado y se introduce en la utilización de técnicas de producción mecanizadas, en las cuales se incluyen diversas maquinarias para la elaboración del calzado, entre la principales se encuentran las primeras máquinas de fabricación de calzado a vapor, lo que significó el inicio de un período de rápida modernización que lleva a la empresa convertirse en uno de los primeros productores de calzado en masa de Europa.¹⁶

Luego hacia el año 1899 Bata inicia su cadena de tiendas de zapatos y abre la primera de su cadena en Zlín, Checoslovaquia, siendo precedente de una serie de tiendas que se abrirán en toda Checoslovaquia, en gran parte de Europa y, posteriormente en Norteamérica, América Latina y el mundo.¹⁷

Desde sus inicios Bata se caracterizó por ofrecer calzados a bajo costo, en el marco de esta premisa, el año 1897 la industria del calzado fabrica un modelo de calzado para hombre bautizado como el “*Batovka*”, el cual causa gran impacto en el mercado debido a su simplicidad, estilo y peso ligero. Este modelo de calzado se caracterizaba por ser una combinación innovadora de cuero y lona, en un momento que para la época el calzado de

¹⁵ Cfr. Traducido del sitio web oficial de Calzados Bata en el mundo. Véase en: <https://thebatacompany.com/the-company/master-craftsmen-since-1894/> p.1

¹⁶ Cfr. Sitio web oficial de la división de calzados industriales de Bata. Véase en: <https://www.bataindustrials.cl/acerca-de-bata/historia/> .p.1, 4.

¹⁷ Cfr. *Ibíd.* p.3.

cuero era la norma para el calzado masculino, esto permitió a Bata ofrecer un zapato de alta calidad a un bajo valor económico y marca el ascenso de la industria en el mercado.

Ya entrando al siglo XX, en la primera década, calzados Bata muestra un crecimiento exponencial en su producción de calzados, hacia el año 1905 La producción crece a 2.200 pares de zapatos por día, lo que convierte a Bata, en ese entonces, en la compañía de calzado más grande de Europa.

La gran producción que Calzados Bata obtiene durante sus primeras décadas se ve reflejadas en la necesidad de la empresa de contratar más mano de obra, en el año 1912 Bata empleó a 600 trabajadores para desempeñarse a tiempo completo en las dependencias de la fábrica a parte de los trabajadores que desempeñaban labores en las tiendas de calzado .

Más tarde Bata ampliaría su mercado con la elaboración de calzado de calle para mujer, el cual era fabricado con cuero cosido a través de la tecnología, y la confección de este calzado comenzó en el año 1919, pero llega al mercado a partir del año 1922. Junto a estos modelos de calzado, Bata fue elaborando otros modelos de zapatos de calle para hombre como el “*Shimmi*” calzado elaborado en cuero, cocido a través de maquinaria, la producción comenzó en el año 1923 pero se hizo conocido a partir del año 1925. Gracias a su iniciativa inteligente y empresarial, mecanización y precios competitivos, en tan sólo unas décadas, Bata logró convertirse en uno de los fabricantes de calzado más importantes de Europa.¹⁸

II.2 la Expansión de la Industria.

II.2.1 Bata en Zlín.

Una vez logrado posicionarse dentro del mercado del calzado continental en Europa, la empresa de calzado comienza una política de inversión en infraestructura con la finalidad de facilitar labores administrativas y además mejorar la productividad de la industria, como resultado de dicha inversión se construye la oficina central de Bata, o también conocido en ese entonces como “*Edificio N°21*” en la ciudad Checoslovaca de Zlín en el año 1930, el cual contaba con 77,5 metros de altura y que para ese entonces era el segundo edificio

¹⁸ Cfr. Bata.Ibidem p.1-2.

industrial más alto de toda Europa. Este edificio construido en ladrillo, hormigón, metal y vidrio, se consideraba un hito en la arquitectura del siglo XX, además se destacó por poseer la primera oficina de ascensores del mundo, que permitía al mismísimo Thomas Bata desplazarse entre los pisos del edificio sin abandonar su escritorio. ¹⁹.

En la primera mitad del siglo XX, el crecimiento de Bata es exponencial, pero sufre un traspié producto del fallecimiento de su dueño y fundador Thomas Bata, el cual muere a causa de un accidente aéreo cuando su avión privado cae y se estrella cerca de las dependencias de su complejo fabril. Como consecuencia de esta tragedia Jan Bata, hermano de Thomas, Hereda la mayoría de los negocios de su hermano y decide establecer el Holding “*Bata Shoes Organización*”²⁰

Luego de superar la tragedia de la muerte del dueño y fundador de Bata, la empresa fabril se recupera y retoma su crecimiento. A raíz del éxito del nacimiento de la fábrica en Checoslovaquia, el Holding Bata comienza a construir una serie de fábricas en otros países del mundo.

II.2.2 Bata y su llegada a los Países Bajos.

La expansión del Holding llega a muchas partes del mundo pero su foco inicial se centró en la instalación de sus dependencias en Europa, en este contexto Bata llega hasta un barrio de la ciudad holandesa de Best, ubicada al noroeste de Eindhoven. En esta ciudad, Bata compra terrenos municipales y construye una fábrica de calzados en el año 1934, estas instalaciones contaban con una sala de calderas, una curtiembre, imprenta y una empresa de construcción, instalación que fue una réplica casi exacta de la fábrica ubicada en la ciudad Zlín en Checoslovaquia. En esta fábrica se dedicaban a la producción de calzados de dama,

¹⁹ PAVIT, Jane. (1994). *The Bata Project: A social and industrial experiment*. en revista científica *Jstor*. vease en: <https://www-jstor-org.dti.sibucsc.cl/action/doBasicSearch?Query=Bata&acc=on&wc=on&fc=off&group=none>. pp.37-39.

²⁰ Véase: Comité de defensa de las industrias del cuero, del calzado, de la goma y textiles. (1939). “El monopolio Bata” el peligro que su instalación en el país significa para la industria nacional, los obreros y los consumidores. Santiago, Chile .Ercilla. p3.

calzado de hombre, calzado de niños, artículos deportivos, medias, zapatillas y botas de goma.²¹

Lo que finalmente Bata buscaba con la expansión de sus industrias hacia otros países era, en parte, lograr una mejor distribución de sus productos en el mundo, pero a su vez era eludir aranceles para aplacar las consecuencias de la depresión económica mundial y obtener mano de obra barata, ante lo cual instaló fábricas y ciudades industriales completas en diversas partes del mundo. Bata para el año 1922 ya poseía tiendas en los Países Bajos y bajo diversos estudios decide instalarse estratégicamente en Best con el propósito de tener buenas conexiones de transporte, lugar cercano en el punto de confluencia de los canales del Wilhelmina y el canal Beatriz, además de ubicarse cerca de un ferrocarril.²²

II.2.3 Bata en Gran Bretaña.

La expansión empresarial del Holding “*Bata Shoes Organización*” se replicó simultáneamente en diversas partes del mundo. Inglaterra es otra de las grandes filiales que Thomas Bata instala en Europa. En la época de la recesión de la década del 30’, el reverendo Bown de Tilbury realiza acercamientos a la firma Bata para sugerir una posible instalación de sus dependencias en la localidad East Tilbury, condado de Essex, con el fin de proporcionar trabajo para la juventud local. Thomas Bata accede a dicha petición y decide comprar terrenos en el lugar e instala una fábrica. Ante la dificultad de obtener trabajo producto de la recesión, hombres y mujeres viajaron desde todo el condado con el fin de conseguir empleo en la nueva fábrica de calzados.²³

La industria parte con dos cabañas agrícolas que se utilizaron como el acceso de la fábrica y a su vez como la primera tienda de zapatos Bata ubicada en East Tilbury de manera provisoria, que posteriormente con el tiempo fueron demolidas para construir una

²¹ SZCZEPANIK, Petr. (2009). *Modernismo, Industria, Cine: Una red de medios en la corporación Bata y la ciudad de Zlín en la década de 1930*. En *Films That Work: Industrial Film and the Productivity of Media*, editado por Vinzenz Hediger y Patrick Vonderau. Amsterdam University Press, 2009, págs. 349 a 376. Véase en JSTOR, www.jstor.org/stable/j.ctt45kdjb.24. pp. 360,369.

²² SEVECEK, O. JEMELKA, M. (2013). *Pueblos de la empresa de la preocupación Bata: Historia - Casos - Arquitectura*. República Checa. Franz Steiner Verlag. pp.165-166.

²³ Véase: Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. En <https://www.bataheritagecentre.org.uk/history/>

construcción de acceso. La fábrica inicial era un edificio de una sola planta, pero posteriormente se construyen edificios más grandes, como el Departamento de Cuero, el Departamento de Caucho y por último el tercer gran edificio que albergó los departamentos de Administración y Servicios donde se realizaba el diseño de calzado y su comercialización.

El auge económico de Bata genera un movimiento migratorio masivo hacia East Tilbury, inicialmente con la migración de ciudadanos Checoslovacos y posteriormente con la llegada de personas desde gran parte de Gran Bretaña, Polonia, Malta, entre otros países.

A medida que la expansión de la industria se consolidaba, el Holding se vio en la necesidad de asistir con capacitaciones a las nuevas fábricas de calzados que se abrieron en gran parte de Europa y el mundo, en este rol, la filial de East Tilbury fue fundamental puesto que de ésta central se enviaron trabajadores a visitar otros países con el fin de ayudar a las fábricas en su administración y capacitar en diversos oficios dentro que ocuparan en la fábrica. Posterior a sus actividades laborales, los empleados de Bata en East Tilbury disfrutaban de instalaciones deportivas que la empresa le facilitaba, en estas dependencias había grupos de recreación de diversa índole, existía un club de dama, un club de cámara, un club de baile antiguo, un club de jardín, entre otros. Las pantomimas eran una parte importante en la recreación de los trabajadores, actos realizados en el cine- teatro de las instalaciones de la fábrica.²⁴

Por último Bata abrió fábricas en las ciudades de Leicester y Northampton y Thomas John Bata (Thomas Bata Jr.) se formó como zapatero en East Tilbury y se le exigió que ingresara a sus labores de trabajo como todos los demás empleados.²⁵

²⁴Véase: SMITH, Joanna. *'Trabajar colectivamente y vivir individualmente': la urbanización Bata en East Tilbury*. En revista: *Twentieth Century Architecture*, No. 9, *Housing the Twentieth Century Nation* (2008). p42

²⁵ PAVIT. Op. Cit. p.42.

II.2.4 Bata en los Estados Unidos de Norteamérica.

Simultáneo al proceso de expansión de la firma de calzados Bata en Europa, Bata decide instalarse en América, específicamente en EEUU, en la localidad de Belcamp, actualmente conocida como Riverside en el condado de Harford, Maryland.²⁶

En las cercanías del Río Bush, se instala la filial del holding Bata Shoes Company alrededor de la década de 1930 por intermedio de los refugiados Checos, los cuales fundaron la planta.

Bata Shoes estaba ubicado a cuatro millas al sur de Aberdeen, en la ruta 40 de los Estados Unidos de Norteamérica. Los terrenos para su instalación fueron comprados en 1933 los cuales contemplaban 2200 acres de tierra, en los cuales Bata construyó un complejo que incluía: la fábrica de cinco pisos, un hotel y setenta casas construidas a finales de los años 30 y principios de los años 40. Bata fue el principal empleador de la zona durante años con alrededor de 3000 trabajadores en todo el complejo.

Este complejo fabril tenía comodidades como su propia sala de cine pequeña para empleados de la fábrica, la cual fue bautizada con el nombre de “*teatro Belcamp*”. En sus primeros días de vida el Bata Hotel fue arrendado al Gobierno de los Estados Unidos y este fue destinado para empleados del gobierno que desempeñaban labores en las cercanías de Aberdeen. Este hotel disponía de una sala de cine que exhibía películas cuatro noches a la semana.²⁷

II.2.5 Bata en el resto del mundo.

Tras este crecimiento exponencial a nivel económico industrial, Bata no deja de invertir en su negocio y comienza a construir caminos y canales de entrega en todo el mundo, comienza a emplear aviones dentro de sus dependencias, además de barcos y camiones para que sus productos lleguen a todas partes del mundo.

Así como se construyó la ciudad empresarial central de Zlín, se levantaron ciudades empresariales de la firma en toda Europa, Asia y América. Muchos incorporan el nombre de la empresa al momento de bautizar los complejos empresariales, como “Bataville” en

²⁶ Véase: Comité de defensa de las industrias del cuero. Op. Cit.p.23

²⁷Cfr. Reseña histórica de Bata Shoes en EE. UU. véase en <http://www.kilduffs.com/BATA.html>

Francia, “Batangar” en India, Batatuba en Brasil, Cali-Bata en Java y Batawa en Canadá²⁸El próspero crecimiento de la industria de calzado produjo que la empresa invirtiera en el bienestar de sus trabajadores, hacia 1930 Thomas Bata adopta una política de bienestar social de sus trabajadores puesto a que él creía que el negocio tenía una responsabilidad con sus empleados, la compañía proporcionó a sus trabajadores viviendas, escuelas, hospitales, bibliotecas e instalaciones recreativas como cines y piscinas para los empleados de Bata.

Desde el año 1936 Firma de calzados comienza a experimentar lo que denominó “La edad de oro de Bata” a partir de este año la empresa tiene un expansión significativa en ámbitos de infraestructura y apertura de tiendas a lo largo de Europa²⁹. El nacimiento de esta época dorada se atribuye a la creación del calzado “*Bata Tennis*”, el cual originalmente fue diseñado para jóvenes y escolares de la India. La zapatilla, que se caracterizaba por tener un diseño a rayas y por poseer el distintivo protector de goma, se convirtió en uno de los zapatos más vendidos de todos los tiempos, y todavía se vende en todo el mundo.

Para el año 1936 las fábricas de Bata producen 168,000 pares de zapatos diarios, hacia el año 1938, Bata tiene presencia en más de 30 países del mundo, además de operar 63 empresas entre diversas industrias distribuidas por el mundo, en las cuales tiene 65.000 trabajadores a tiempo completo desempeñando labores en sus fábricas y tiendas, cifra cuantiosa comparada con los 8.300 trabajadores que la firma tenía desempeñando labores en sus dependencias hace 10 años atrás. Para ese entonces la Firma poseía alrededor de 5.300 tiendas entre el continente asiático, europeo y americano y cifra ventas en 60.000.000 de pares al año.³⁰

²⁸ Cfr. SZCZEPANIK.Op. Cit. p.369

²⁹ Cfr. PAVIT. Op. Cit. p.40.

³⁰ Cfr. <https://thebatacompany.com/the-company/master-craftsmen-since-1894/>

II.3. Bata y la Gran Guerra.

II.3.1. Consideraciones Previas: El Surgimiento del Imperio Austrohúngaro y los antecedentes de la Guerra.

La Primera Guerra Mundial tiene su origen en una serie de conflictos que tuvieron las principales potencias europeas desde la segunda mitad del siglo XIX hasta su año de inicio en el año 1914. En el transcurso de este periodo ocurrieron cuatro guerras entre las grandes potencias europeas, dos de ellas involucran a Austria (Piamonte y Francia contra Austria en 1859 y Prusia e Italia contra Austria en 1866) en la última el imperio austriaco fue derrotado y pierde influencia en las aspiraciones de articular la unificación alemana, como consecuencia de esta derrota se alza Prusia como eje articulador de esta unificación. Este escenario fue propicio para las aspiraciones autonomistas de Hungría la cual le exige a Francisco José I, Emperador de Austria el establecimiento de una parlamento húngaro, junto a otras libertades que otorgan más autonomía a Hungría del Imperio austriaco. En 1867 ante la latente amenaza de una sublevación de Hungría, el Emperador de Austria firma un tratado conocido como el “compromiso” que otorga poderes y beneficios a Hungría y que de manera paralela confluye en el surgimiento de una doble monarquía en el Imperio austriaco, dando origen al Imperio de Austria-Hungría.³¹

Estos conflictos transforman completamente el equilibrio territorial en Europa al ser determinantes en la consolidación de los procesos de unificación en Europa, principalmente en la unificación italiana, la unificación alemana y la exclusión que esta última hace al Imperio de Austria en su proceso de unificación, que ocasiona que la dinastía de los Habsburgos pierda control en sus dominios y se genere un peligro a la supervivencia de la Casa de Austria, puesto que de forma paralela surgen focos de resistencia en las regiones húngaras, bohemias y eslavas.³²

La gran competencia imperialista que se genera en la Europa de finales del siglo XVIII y comienzos de siglo XIX lleva a los protagonistas a formar estrategias de carácter defensivas, la principal fue la constitución de dos alianzas: la Triple Alianza, integrada por Alemania, Austria-Hungría e Italia y la Triple Entente formada por Gran Bretaña, Francia y

³¹Véase: VILLANI, Pasquale. (1999). *La edad contemporánea, 1800-1914*. Barcelona. Ariel S.A. p.98.

³²Cfr. *Ibidem*. p. 101

Rusia.³³ El sistema de alianzas permitió que Europa tuviera una relativa paz durante un tiempo prolongado pero a la par de esta paz comienza una carrera armamentista y una propagación nacionalista que resaltó la identidad nacional a modo de confrontación con las otras naciones europeas y así desviar la atención de problemas locales con los de carácter externos.³⁴

Como causa inmediata a de la Primera Guerra Mundial se identifica el “Incidente de Sarajevo”. El 28 de junio del año 1914 en Sarajevo, capital de Bosnia ocurre el asesinato del Archiduque Francisco Fernando, quien era heredero al trono del Imperio austrohúngaro.

Ante este episodio el Imperio austrohúngaro (que suponía que Serbia tenía responsabilidad del atentado) da un ultimátum a los serbios exigiendo la extradición de los culpables bajo la amenaza de una inminente invasión, desde Belgrado rechazan la exigencia y Austria-Hungría le declara la guerra a Serbia el 28 de julio del año 1914 y da comienzo a la Primera Guerra Mundial.³⁵

II.3.2 Bata y el transcurso de la Primera Guerra Mundial.

Con el estallido de la Primera guerra mundial a raíz del Incidente de Sarajevo, la compañía de calzados Bata logra un ascenso en sus ventas, ante la necesidad de producir botas para la guerra, al adjudicarse un contrato con el imperio austrohúngaro para abastecer a sus tropas³⁶. Bata consiguió importantes pedidos de calzado para el ejército austriaco gracias a que el suegro de Thomas Bata era miembro del Estado Mayor austriaco, esto produjo que Bata entre los años 1924 y 1918 ampliará la cantidad de empleados diez veces más para dar abasto a la demanda militar, y en vista del exceso de trabajo y con el fin de tener mejor producción, las fábricas de calzados fueron puestas bajo un régimen militar. Según el

³³Cfr. Arancibia, Roberto. Et al. (1989) *Historia de la primera guerra mundial*. Santiago, Chile. Academia de historia militar y estrategia. pp. 333-335.

³⁴ Cfr. DIAZ, Evelio. (2008). *Breve Historia de Europa Contemporánea 1914-2001*. La Habana. Félix Varela. p. 31.

³⁵Ibidem. p.33

³⁶ Véase: Equipo Académico.(2009). *Consecuencias Económicas de la Primera Guerra Mundial*. La Bisagra. p.3. En <https://ebookcentral-proquest-com.dti.sibucsc.cl>

autor, los miembros que componían la Municipalidad de Zlín redactaron y firmaron un documento donde exponen esta situación:

“Año 1915. _ Todas las fábricas de Zlín han sido puestas bajo control militar y los operarios están a merced del despotismo de la administración. La más leve falta es castigada mandando a los operarios a las trincheras o a la cárcel. Bata construyó una cárcel propia para sus operarios. El terror de todos los ciudadanos de Zlín fue el sargento de policía Kvapil, al servicio de Bata.”, ante lo cual Bata califica como una *“infame mentira”*³⁷

La Primera Guerra Mundial marca el despegue de la Firma de calzados, la cual durante los años del conflicto llega a producir 10.000 pares de zapatos al día para suplir la gran demanda de calzados a nivel local y abastecer de calzados a las tropas del Imperio Bata aumenta el número de operarios dentro de la fábrica la cual a partir del transcurso de la guerra aumenta de 600 a 6.000 obreros y un total de 35.000 personas dependían de la firma.

Durante el desarrollo del conflicto, el comando austrohúngaro devuelve a la empresa una gran cantidad de calzados argumentando como causa la mala calidad que estos tenían y justificando que el Imperio perdió una gran cantidad de contingente militar durante la guerra a causa de la mala calidad de los calzados que Bata suministraba. Ante esto el autor sostiene que *“Aún tengo presente, cuando columnas enteras de soldados envolvían sus pies sangrientos en pedazos de trapo arrancados a su única camisa”*³⁸. Estas afirmaciones se traducen en el importante número de pérdidas humanas que tuvo el Imperio austrohúngaro durante la Guerra, los cuales ascienden al número de 1.350.000 muertos,³⁹ pero a pesar de la mala calidad de los zapatos, el comando militar del Imperio austrohúngaro se vio en la obligación de comprar a Bata las mismas botas que habían sido devueltas, pero con un 50%

³⁷ Comité de defensa de las industrias del cuero. Op.Cit.p.26.

³⁸ PHILIP, Rudolph. *Tomas Bata, el dictador desconocido*. En *“El monopolio Bata” el peligro que su instalación en el país significa para la industria nacional, los obreros y los consumidores*.(1939). Santiago, Chile.Ercilla. p.28-29.

³⁹Cfr. ARANCIBIA. Op Cit. p.383.

de interés por sobre el precio de compra al comienzo de la guerra⁴⁰. Durante el transcurso de la guerra, Thomas Bata abre nuevas tiendas en Zlín, Praga, Liberec, Viena y Pilsen.⁴¹

La actividad militar del Imperio austro-húngaro finaliza con el Armisticio de Austria-Hungría e Italia en el cual se estipula una serie de condiciones para garantizar la paz, entre estas condiciones se obliga al Imperio a realizar el cese de hostilidades en aire, mar y tierra, posterior a esto comienza la desmovilización total del ejército austro-húngaro, lo que contempla su retirada inmediata de todas sus fuerzas desde el Mar del norte, hasta Suiza. Se limitan los efectivos militares del Imperio a un máximo de 20 divisiones en la antesala de la consolidación de la paz, además de evacuar todo el territorio que estos ocuparon desde el génesis del conflicto hasta el acuerdo del Armisticio, junto con esto se estipulo que los aliados tendrían libre paso por todo el territorio austro-húngaro y que las tropas alemanas desocuparían completamente el territorio en un plazo de 15 días. Consecuencia de lo anterior, se concreta la separación definitiva de Austria-Hungría de Alemania, esta última es invadida por Italia a través de la frontera con Austria, lo que desencadenaría la pérdida de comunicación con Rumania y Ucrania, poniendo fin a la Triple Alianza.⁴²

II.4. Periodo Entreguerras.

II.4.1. Transformaciones Geopolíticas en la Europa del Este.

El término de la guerra trajo grandes transformaciones en gran parte de Europa, y una consecuencia de ésta fue el derrumbamiento definitivo de los grandes Imperios territoriales del viejo continente que estaban vigentes hasta antes del comienzo de la guerra, como el Imperio Otomano, el Imperio alemán, el Imperio ruso y el Imperio austrohúngaro, son terminados y se disgregan en diversos estados independientes que se caracterizaban por ser partidarios de la entente y que en su mayoría no tenían ascendencia étnicas históricamente importantes como Polonia, Yugoslavia, Finlandia, Ucrania, Grecia, Checoslovaquia y los Países Bálticos.⁴³

⁴⁰Véase: Comité de defensa de las industrias del cuero. Op.Cit.P.29.

⁴¹ SZCZEPANIK.Op. Cit.P.360

⁴²Cfr.ARANCIBIA,Op. Cit . pp. 333-335.

⁴³Ibídem. p374.

Al término de la Primera Guerra mundial se pactan una serie de armisticios que llegan a poner fin a las hostilidades entre las alianzas, el 2 de noviembre Austria Hungría firma con los aliados el cese de las hostilidades. Una de las consecuencias de la guerra fueron los acuerdos alcanzados en el Tratado de Versalles, el que fue firmado el 28 de junio de 1919 al interior del Salón de los Espejos del Palacio de Versalles y que mediante este se pone término de forma definitiva a la Primera Guerra Mundial. Este tratado fue redactado principalmente por las cuatro grandes potencias vencedoras de la guerra EE.UU., Inglaterra, Francia y en menor categoría Italia. El Tratado se elabora con la finalidad de hacer responsable de la guerra a Alemania y la obligaba a asumir una serie de severas sanciones y condiciones, una de éstas consistía en que a Alemania era que debía reconocer la completa independencia de la Austria alemana, la cual se constituye en república en el año 1918 y además de aceptar la independencia del Estado checo-eslavo, lugar hasta donde en ese entonces se ubicaba el centro de operaciones de la Firma Bata⁴⁴

Con la firma del Tratado de Saint-Germain⁴⁵ se modifican todos los territorios pertenecientes al antiguo Imperio austrohúngaro, al día siguiente de la firma del armisticio se declara la independencia de Checoslovaquia y Hungría. En la locación de la central directiva de la firma Bata en la ciudad de Zlín, de la región de Moravia y que posterior al término de la guerra integra los territorios checoslovacos junto con Bohemia, sigue sufriendo modificaciones territoriales producto de otros tratados firmados durante el término de la Primera Guerra que a su vez son complementarios del Tratado de Versalles. Con el tratado de Saint-Germain no sufre mayores modificaciones salvo pequeñas rectificaciones que son necesarias por el trazado de las líneas férreas, pero que con el Tratado de Trianon (Tratado firmado entre los Aliados y Hungría en 1920) seguirían sufriendo transformaciones en el territorio, puesto que el tratado entrega a Checoslovaquia la región de Eslovaquia, cediendo una frontera económica que abarcó territorios pertenecientes en gran mayoría a Hungría y finalmente Checoslovaquia queda compuesta por Bohemios, rutenos, moravos y eslovacos.

⁴⁴ AITOR, Carlos. *Tratado de Versalles, la Paz que no supo evitar la Segunda Guerra Mundial* En *Revista del Ejército de tierra español* Número 931, noviembre 2018- año LXXIX. pp.50-51.

⁴⁵ DEL ARCO, Miguel. *La Marea Autoritaria: Nacimiento, Desarrollo y Consolidación de Regímenes Parafascistas en Austria y España*. Publicación Online: 15 Febrero 2007 Departamento de Historia Contemporánea, Universidad de Granada, España. p.120.

La conformación final de Checoslovaquia traería consigo muchos problemas a futuro producto que diversidad de pueblos que integraron el territorio no tenían historia ni cultura en común, en este marco, Checoslovaquia se caracterizó por ser el único país industrializado de la región europea centro danubiana, pero que al tener tanta diversidad de culturas producto de los numerosas regiones que la componen, genera conflictos al interior del naciente país, sumado a esto, la hegemonía de la actividad industrial Bohemia alimenta las aspiraciones de Eslovaquia a ser autónomos puesto que la actividad económica de carácter agrícola eslovaca se confronta con la actividad industrializada bohemia.⁴⁶

II.4.2. Bata durante el periodo de Entreguerras (1918-1939)

Inmediatamente al término de la Primera Guerra Mundial, en el año 1918 el mundo entero se vio enfrentado a una gran depresión económica⁴⁷, Checoslovaquia, el naciente país que se forma como consecuencia de los tratados de Paz, enfrentó grandes problemas económicos, los cuales repercutieron en la empleabilidad del país. Para hacer frente a esta crisis toma medidas drásticas, como la adopción de estrictos controles monetarios, ante tal medida la moneda del país perdió tres cuartas partes de su valor, lo que provoca la caída en la demanda de productos, una reducción en la producción de sus actividades tanto agrícolas como industriales y una acentuación de la problemática del desempleo en el país, que en conjunto ponían en riesgo la economía checoslovaca. En agosto del año 1922 los grandes grupos industriales se reúnen para estudiar posibles soluciones a la crisis que afecta al país, en el transcurso de esta reunión, Thomas Bata, quien era parte de la colectividad de los grandes empresarios checoslovacos, propone a los industriales tomar medidas para estimular la demanda del mercado, presentando como contramedida a la crisis que Calzados Bata reduciría a la mitad el precio de sus zapatos, ante lo cual sus pares empresarios se rieron de la medida⁴⁸.

⁴⁶Cfr. ARANCIBIA. Op Cit. p.374

⁴⁷ Véase: TILLY, Pierre, DUMOULIN, Michel. *Proyectos para la integración económica de Europa durante el periodo entreguerras: Contenido, Autores y Herencias*. En revista *Puente Europa*. Universidad de Bologna.(2014). pp. 52 -54.

⁴⁸ Véase: Remitante, Isabell, "The Bata Empire: A World Apart" En revista *Footwear News*, 3 de julio de 1995. p. 38.

Para llevar a cabo esta medida, Bata tenía que reducir los costos a la mitad del precio de los zapatos, además de convencer a sus trabajadores para que lograran aceptar (ignorando a los líderes sindicales de la empresa) una reducción del 40% de sus salarios. Para aplacar esta drástica medida empresarial, Thomas Bata proporciona alimentos, vestimenta, además de otras necesidades básicas a mitad de precio, junto con esto introduce otras medidas que beneficiaban la estabilidad laboral y el bienestar familiar de sus empleados como la creación de los centros de ganancia individuales y los pagos de incentivos a la producción, tanto a la gerencia como a como a los obreros.

Posterior a los compromisos estipulados con sus trabajadores, Bata rompe estos acuerdos y se acrecientan los conflictos hacia el año 1922. Un año antes se crea el Partido Comunista en Checoslovaquia y por intermedio de éste, en conjunto con las organizaciones sindicales se trató de reivindicar las promesas hechas por Bata para amortiguar la crisis, junto con esto se exigieron derechos laborales para sus trabajadores. Los conflictos cesan cuando en el año 1923 Thomas Bata se presenta en las elecciones locales con su Propio Partido y es elegido Edil de Zlín venciendo en las votaciones al Partido Comunista.⁴⁹

Una vez hechas estas medidas de mitigación para amortiguar en parte el golpe económico que significaba la crisis, Bata lanza una campaña publicitaria a nivel nacional para lograr un alza en sus ventas, la recepción de esta fue positiva y pronto las tiendas Bata que durante la crisis se encontraban vacías se repletaron de clientes que buscaban zapatos a bajo precio. El aumento de la demanda de calzado fue de la mano con el aumento de la producción, y por ende Bata se ve obligado a contratar personal para poder suplir el aumento de la demanda. La decisión de bajar los precios del calzado significó un punto de inflexión en la empresa que se tradujo en el inicio de su crecimiento, que llevó a la Firma al cabo de un tiempo de cinco años a superar la crisis. En este contexto la productividad mejoró 15 veces más desde la medida tomada por Bata de reducir a la mitad el costo del calzado y la reducción de sueldos de sus trabajadores, medida que fue recompensada por la empresa en los años

⁴⁹ Cfr. SZCZEPANIK.Op. Cit.367.

posteriores, hacia el año 1932 los trabajadores de Bata duplicaron sus sueldos, y para ese entonces trabajaban para la más grande empresa de calzado del mundo.⁵⁰

A partir de este crecimiento exponencial Bata expande su industria y comienza a elaborar diversos productos complementarios a la fabricación de calzado como la confección de calcetines, trabajos en cuero, maquinaria para la fabricación de calzado, productos químicos en la fabricación de calzado, cajas de embalaje de madera, neumáticos y otros derivados del caucho, sumado a todo esto, la compañía elabora su propio estudio de cine con la finalidad de producir su propio material publicitario.⁵¹ Bata en su afán de expandir su negocio incursiona en el área del transporte, área necesaria para su Firma puesto que Bata a comienzos de la década del 30' ya se había convertido en el mayor exportador de calzado del mundo, es por esto que se dedica a la fabricación de aviones a través de la empresa Zlín Air Company, que fabricó aviones comerciales y deportivos.⁵²

De forma paralela a la internacionalización de Bata, el escenario europeo estaba sufriendo cambios en diversos. En el periodo Entreguerras a consecuencia de la firma del Tratado de Versalles se crea la Sociedad de Naciones, organismo internacional que tuvo la función de hacer prevalecer la paz en el mundo por medio de las relaciones diplomáticas entre naciones con el fin de evitar posibles conflictos armados.

Durante el transcurso de la Primera Guerra Mundial estalla la Revolución Rusa en el año 1917, Revolución que tuvo su antesala con la fallida Revolución de 1905. Esta revolución surge a partir de la crisis social y económica que vivía el país a causa de la Primera Guerra Mundial, en la cual el ejército ruso se encontraba mal suministrado para la guerra, mientras tanto los obreros rusos eran sobreexplotados con el fin de aumentar la producción de armamento, sumado a esto a los campesinos se les forzaba a unirse a las filas del ejército ruso, como consecuencia se generaron huelgas en todo el país. Todas estas problemáticas confluyeron en una revolución que obliga al Zar a abdicar y después de una serie de gobiernos provisionales en la Revolución de Octubre del 1917, los Bolcheviques llegan al poder. Tras

⁵⁰ Véase: Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. en <https://www.bataheritagecentre.org.uk/history>

⁵¹ Véase: Comité de defensa de las industrias del cuero. Op.Cit.p.26.

⁵²Cfr. SZCZEPANIK. Op. Cit. pp. 356, 370.

transcurrir la guerra civil de 1918, los Bolcheviques obtienen la victoria y sentarán las bases para el surgimiento de la Unión Soviética en el 1922.⁵³

Hacia el año 1929 ocurre una caída abrupta en la Bolsa Internacional de Valores de Nueva York que provoca una grave crisis económica a nivel local, pero que pronto afectaría a Europa Occidental y posteriormente a todo el mundo capitalista.⁵⁴ Paralelo al Crack del 29', en Alemania, la crisis económica y las duras sanciones impuestas por el Tratado de Versalles genera graves consecuencias económicas en el país, de forma simultánea y producto de esta crisis, desde 1928 el Partido Nacional Socialista comienza a ganar un alto porcentaje de adeptos que se tradujo en una alta fuerza electoral y en el año 1932 ya se había consagrado como segunda fuerza electoral en Alemania con la figura de Adolf Hitler a la cabeza del partido. En enero de 1933 Hitler es nombrado Canciller y en menos de un año se transformó en dictador, suprimió el parlamento, transformó a Alemania de una República en un Régimen unipartidista y se declara como Tercer Reich.⁵⁵

El nacimiento de la Unión Soviética, la crisis de la postguerra y el surgimiento de los Regímenes Totalitarios traerían graves consecuencias a la estabilidad de la industria de calzados Bata en la gran mayoría del continente europeo.

II.5 Segunda Guerra Mundial.

II.5.1 Nuevas Modificaciones al Territorio.

Hacia el año 1938 el mapa político y administrativo de Europa vuelve a sufrir cambios, que nuevamente afectan al Holding Bata, en este marco, Checoslovaquia, el joven país que nace como consecuencia del término de la Primera Guerra Mundial es anexionado por Alemania en el año 1939 a raíz de la Crisis de los Sudetes en conjunto con la firma del Pacto de Múnich que se celebró del 29 al 30 de septiembre de 1938. Este Pacto se realizó con representantes de cuatro potencias europeas (Gran Bretaña, Francia, Alemania, e Italia) en el cual se invita al gobierno Checo, representado por el Presidente Benes a ceder a Alemania

⁵³ Véase en HELLMANN, Manfred. Et. Al. (1975). *Historia universal, volumen 31: Rusia*. Madrid. Siglo Veintiuno. pp. 259-295.

⁵⁴ Véase: CABRERA, Abraham. *Historia económica mundial 1870-1950*. En *Revista Economía Informa* núm. 382 septiembre - octubre 2013. p. 107.

⁵⁵ Véase en PARKER, Robert. (1974). *Historia Universal, Volumen 34: El Siglo XX. Europa, 1918-1945*. Madrid. Siglo Veintiuno. pp. 240-270.

los territorios habitados por la población alemana en los Sudetes (en el sector de la frontera checa que va desde Silesia, hasta el Río Morava en el marco fronterizo con Eslovaquia) y que es adquirido por el Tercer Reich en el último día del tratado. Posterior a esto el Presidente Benes abandona su cargo y huye a Inglaterra, dejando un escenario inmediato de incertidumbre política y administrativa en Checoslovaquia. Al día siguiente lo que queda del país se transforma en un Estado Federal de checos, ruteno-ucranianos y eslovacos. El 15 de marzo de 1939, Zlín, ciudad donde se encuentra la casa central de Bata es ocupado por las tropas de Hitler junto con la totalidad de Moravia y Bohemia pasando a ser parte del protectorado Alemán.⁵⁶

II.5.2 Bata en el transcurso de la Segunda Guerra Mundial.

Como resultado de la Crisis de los Sudetes Bata pierde la cantidad de 60 tiendas que estaban ubicadas en los territorios extirpados por Alemania en la región de los sudetes que pertenecían a la antigua Checoslovaquia, junto con esto Bata pierde la fábrica de calzados que la firma poseía en Alemania, ante tal problemática las relaciones entre Alemania y Bata tienen un quiebre hasta que el gobierno Alemán decide invitar a Jan Bata para solucionar las problemáticas que generaron la anexión de los territorios Checoslovacos a Alemania a los intereses de su Firma. En la visita de Bata se llega a un completo acuerdo entre ambas partes y se solucionan de forma momentánea las problemáticas de Bata para acceder a sus tiendas y fábricas en los territorios ocupados por Alemania, con la condición que siempre y cuando Bata dirigiera su multinacional desde su sede central en Zlín y que no traslade su oficina central matriz a otro país. Las relaciones siguieron en buenos términos hasta la invasión Alemana a la ciudad de Zlín.⁵⁷

el conflicto comienza en septiembre del año 1939 cuando Hitler invade Polonia y da inicio a la Segunda Guerra Mundial y al enfrentamiento entre las fuerzas del Eje integradas por Alemania, Italia y Japón y los Aliados integrados por Francia, Polonia y el Reino Unido a los cuales más tarde se integraría EE.UU. entre otras naciones.⁵⁸

⁵⁶ Véase: GLEJDURA, Stefan (1981). *Los grandes problemas del Este europeo*. Madrid, España. Rialp, S. A. pp. 63-65.

⁵⁷ Véase: Comité de defensa de las industrias del cuero. Op.Cit. p. 23.

⁵⁸ Véase: PARKER. Op. Cit. p. 383.

Una vez anexo Moravia al protectorado alemán, se comienza a invadir la totalidad de esta región, incluyendo la ciudad de Zlín que da inicio a una ocupación Nazi de todas las fábricas de Bata que se encontraban dentro del protectorado Alemán, amparado la expropiación en que la familia Bata era de procedencia Judía siendo confiscados todos sus almacenes, talleres de reparación y fábricas por la Alemania del Tercer Reich.

Según publica la revista *the shoe and Leather News*:

*El hecho de que posteriormente se haya reconocido que no eran judíos, sino Católicos Romanos, no cambiaba en nada la situación. Probablemente el hecho de que Bata hubiera contribuido con grandes sumas de dinero para sostener el régimen de Benes, ha sido la verdadera razón para que hayan sido perseguidos por los alemanes...*⁵⁹

No obstante, independiente de la religión de la familia Bata, Alemania iba a hacer uso de las instalaciones sus instalaciones para suplir su necesidad de fabricación de insumos para la guerra. La industria de guerra alemana alcanza su máximo rendimiento entre agosto y diciembre del año 1944 por medio de la explotación industrial de los países ocupados, generando un aumento en la mano de obra para Alemania, puesto que la suma de trabajadores extranjeros en esta época llega a la cantidad de nueve millones. Los nuevos obreros al comienzo desempeñaban labores de forma voluntaria pero con la necesidad de sustituir a los obreros alemanes que fueron reclutados en las filas del ejército del Reich, fueron obligados a trabajar en la industria bélica.⁶⁰ Una vez confiscadas todas las dependencias de Bata en el Protectorado alemán, las fábricas seguirán produciendo durante la ocupación Nazi bajo la supervisión de comisiones militares alemanas, pero modificando la producción de la fábrica, puesto que, además de producir zapatos, Bata Zlín fabrica componentes de armamento para antiaéreos, submarinos, además de misiles V1 y V2, entre otros componentes para el país beligerante⁶¹. Con la consolidación de la estrategia de la guerra relámpago (*Blitzkrieg*) entre los años 1939 y 1941 Alemania toma todas las fábricas de Bata que se ubican en los territorios

⁵⁹ Véase: *The Shoe and Leather News*, Londres 23 de Marzo de 1939. En: Comité de defensa de las industrias del cuero. Op.Cit. p. 23.

⁶⁰ Véase: KINDER, Hermann. Et. Al.(2006). *Atlas Histórico Mundial II: De la Revolución Francesa a nuestros días*. Madrid, España. Akal S.A. p. 223.

⁶¹ Cfr. SZCZEPANIK. Op. Cit. p. 372.

ocupados por los Nazis salvo la fábrica de East Tilbury en Inglaterra, territorio que aún pertenecía a los Aliados ⁶²

Durante la guerra se pusieron en marcha intentos angloamericanos de debilitar la capacidad bélica alemana bombardeando diversos puntos estratégicos en Alemania y en los territorios ocupados por los mismos, la presunción básica era que mediante los bombardeos se podía reducir o acabar con la capacidad de combate de los alemanes realizando ataques armados contra la producción de guerra y los sistemas de transportes del Eje. Ésta estrategia se potencia aún más con el ingreso de los bombardeos estadounidenses a la guerra, los cuales lograron concretar ataques aéreos eficaces durante la guerra, pero otros no tan efectivos puesto que los bombardeos americanos de precisión en realidad no eran tan precisos.⁶³ En este contexto, en uno de los intentos de los aliados por atacar puntos estratégicos del Eje, bombarderos de EE.UU. atacan la matriz de Bata en Zlín, pero errando en su precisión, puesto que solo logran destruir una pequeña parte de la fábrica, pero sí causando graves daños en el perímetro de la fábrica, destruyendo decenas de casas de los empleados y el teatro⁶⁴

El creciente ambiente beligerante a partir de la década del 30' genera la necesidad de buscar nuevos horizontes para el holding Bata, que con el surgimiento de los fascismos en Europa, principalmente el del nazismo alemán genera un gran peligro para Bata y control sobre sus fábricas, talleres y tiendas en Europa. Con el peligro de esta latente amenaza, deciden ampliar su negocio e instala fábricas en Norteamérica.

Bata se establece en el año 1939 en Canadá luego de obtener los correspondientes permisos, cuando Alemania estaba a punto de invadir Checoslovaquia Thomas Bata Jr, hijo del difunto fundador Thomas Bata comienza a adquirir poder en la Firma, huye a Canadá en compañía de 180 operarios y se establece en Frankford, Ontario, en donde hizo uso de una antigua fábrica de papel mientras se erguía la nueva fábrica que estaba en proceso de construcción. De manera simultánea, como se hacía en Europa, la fábrica en Ontario centra su trabajo en contribuir al bando de los Aliados, para ello Bata produce piezas para equipos antiaéreos y utiliza maquinaria para inspeccionar la calidad de las municiones. De esta forma

⁶²Véase: SMITH. Op. Cit. p. 54.

⁶³ Véase: PARKER. Op. Cit. p.399-400.

⁶⁴ Véase: SZCZEPANIK. Op. Cit. p. 372

Bata dirige desde su filial en Canadá y parcialmente desde su sucursal de East Tilbury en el Reino Unido.⁶⁵

Por otra parte, Jan Bata traslada su central a la sede de la empresa en los EE.UU, pero es aquí donde tuvo problemas puesto que los Aliados lo ponen en una lista negra de los aliados, ya que es acusado de tener negocios con las fuerzas del Eje⁶⁶, ante esta problemática se ve en la obligación de trasladar su casa matriz a Brasil, fraccionando la organización del Holding Bata Shoes entre Jan (tío) y Thomas Jr. (sobrino) lo que generó una constante competencia entre ambos por el control de la dirección del Holding⁶⁷

Una gran cantidad de personal del Holding Bata fue reclutado para integrar las filas de las fuerzas Armadas durante la Segunda Guerra Mundial, tanto en el bando del Eje como en el bando de los Aliados. En East Tilbury, Bata garantizó a cada empleado su puesto de trabajo al regreso de la guerra y a su vez, mientras integraban las filas del ejército, Bata envió paquetes de alimentos y cigarrillos además de un libro de registro de la Firma en el cual los trabajadores enlistados podrán escribir sobre sus hazañas durante la Guerra. Finalmente para poder tener en funcionamiento la fábrica, fueron las esposas las que tuvieron que desempeñar las labores de los maridos que se encontraban en la Guerra.⁶⁸ Muchos de los obreros que trabajaban para la Firma Bata fallecieron durante el transcurso de la Segunda Guerra Mundial, en la fábrica de East Tilbury, en el Reino Unido se construye un memorial de Guerra en el cual se graba el nombre de todos los fallecidos que integraron las filas del ejército inglés.

⁶⁵Ibídem. p.372.

⁶⁶ Cfr. Comité de defensa de las industrias del cuero. Op.Cit. p. 22.

⁶⁷ Véase: SMITH. Op. Cit. p. 54

⁶⁸ Cfr. Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. Véase en <https://www.bataheritagecentre.org.uk/bata-memories/word-war-ii/>



Memorial de guerra inaugurado en julio de 1955 para recordar a los 81 soldados ingleses fallecidos durante la Segunda Guerra Mundial que desempeñaban labores en la fábrica de Bata en East Tilbury.⁶⁹

A partir del año 1944 las fuerzas del Eje comienzan a declinar, en el mes de junio Italia se rinde ante la imposibilidad de defender sus territorios que ya habían sido invadidos por tropas angloamericanas en 1943. Más tarde en abril del año 1945 lo hace el régimen del Tercer Reich posterior al bombardeo ruso a Berlín y con el suicidio de Adolf Hitler, Además tras el lanzamiento de las bombas atómicas en las ciudades de Hiroshima y Nagasaki, Japón se rinde ante los Aliados y se pone término a la Segunda Guerra Mundial.⁷⁰

II.6. Postguerra y surgimiento de la Guerra Fría.

II.6.1 Influencia de la URSS en la Europa Oriental.

El término de la Segunda Guerra Mundial reformó el equilibrio de poder de las potencias mundiales, las que a comienzos de siglo se identificaban como las grandes potencias, fueron completamente desplazadas a un segundo plano por EE.UU. y la URSS. Una vez vencida Alemania en la guerra, el país es dividido, quedando el oeste bajo la ocupación militar de Francia, Inglaterra y EE.UU. y la Alemania del Este Bajo el dominio de

⁶⁹Cfr. Ibidem.<https://www.bataheritagecentre.org.uk/bata-memories/word-war-ii/>

⁷⁰ Véase: KINDER. Op. Cit. pp. 233, 235, 237, 239.

la Unión Soviética. Esta repartición en el contexto de la ocupación alemana se había establecido incluso antes del término de la guerra en la Conferencia de Yalta, en Crimea.

La URSS consigue una influencia decisiva sobre la Europa Occidental a través de los diversos armisticios firmados durante y al término de la Segunda Guerra Mundial, las reparticiones de guerra y las ocupaciones militares. Stalin con el fin de consolidar su control sobre la Europa Oriental y de evitar posibles ataques a la Unión Soviética, anexiona territorios que se encontraban en la órbita de Europa del Este, como Finlandia, Prusia Oriental, Polonia, Rumania y Checoslovaquia⁷¹, que recupera sus territorios que se encontraban bajo la dominación del protectorado alemán durante la guerra.

II.6.2. Bata en el transcurso de la Postguerra.

Terminada la Segunda Guerra Mundial, se pensaba que el ambiente beligerante se transformaría en una transición a la paz europea, y que el Holding Bata recuperaría su histórica fábrica Matriz en Zlín, Checoslovaquia. Con la restitución de los territorios ocupados por los Nazis y el regreso a del Presidente Benes, amigo de Jan Bata a la dirección del país visionaba un futuro positivo para la reivindicación de sus instalaciones, pero esto no fue así, al contrario, luego de despojar la central de Bata en Zlín, de las manos de la Alemania Nazi, la ocupación y posterior integración de Checoslovaquia a la Unión Soviética impide la recuperación de sus fábricas en el país a causa de que la URSS. En el año 1945 ya había nacionalizado todas las industrias del País, entre ellas la fábrica matriz de Bata Ubicada en Zlín y la totalidad de sus tiendas a lo largo de Checoslovaquia. Una situación similar se vivió en el resto de los países ocupados por la Unión Soviética en la Europa oriental, que despojo a Bata de sus fábricas y tiendas en Alemania Oriental, Polonia y Yugoslavia en un proceso de nacionalización Industrial en los territorios ocupados.⁷²

Las disputas por el control de la empresa familiar entre Jan Bata y Thomas Bata Jr. continúan y se acrecientan durante este periodo, pero es Thomas Jr. en el año 1949 se queda con la mayoría del control de las fábricas a nivel mundial, esta situación no calmó las relaciones entre tío y sobrino y las discusiones continuaron mucho tiempo después en

⁷¹Véase: Equipo de redacción ed. PLEYOR. (2001)*Historia Universal: Civilización Rusa*. en <https://ebookcentral-proquest-com.dti.sibucsc.cl>

⁷² Cfr. SZCZEPANIK. Op. Cit. p. 373.

tribunales de muchos países en que la Firma Bata se había establecido respectivamente. El conflicto termina definitivamente en el año 1966.⁷³

Checoslovaquia, bajo la órbita del Comunismo, sufriría un proceso de Estalinización hacia el año 1949, a consecuencia de esto la ciudad de Zlín, es rebautizada con el nombre de Gottwaldov, en honor al Primer Ministro y primer Presidente comunista de Checoslovaquia Klement Gottwald, pero que en el año 1953, con la muerte de Stalin, y con la asunción al poder de Nikita Jrushchov y sus ideas reformistas se da inicio a un proceso de desestalinización que trajo consigo una presión pública en Checoslovaquia con el fin de que el gobierno entregara reformas más sustanciales ⁷⁴.

La Firma, luego de la serie de problemas que tuvo durante el transcurso de la primera mitad del siglo XX, decide organizar la Compañía en una dirección de operaciones autónomas en cada país en el que se establecieran sus fábricas, dejando de lado la organización centralizada que Bata tenía hasta antes del comienzo de la Segunda Guerra Mundial. Después de este conflicto Thomas Bata Jr. se casa con una aspirante a arquitecto llamada Sonja, mujer que desempeñaría un papel influyente en la compañía. Finalmente Bata dirigiría su compañía desde su filial en Canadá.⁷⁵

⁷³Ibíd. p.372-373

⁷⁴ Véase: SEVECEK, O. p.257.

⁷⁵ Booth, Patricia. Alison Taylor. (1995) *"Retrato de una asociación: una entrevista con Sonja Bata y Thomas J. Bata"*. EN: Canadian Business Review, p. 6.

II.7. Contexto Histórico Nacional

II.7.1 Chile y el escenario previo a la llegada de Bata al País.

Durante la década del 30' en Chile, al igual que gran parte del mundo, el sistema económico capitalista sufre las consecuencias del quiebre de la Bolsa de Valores de Nueva York, los efectos de la crisis en el corto plazo fueron devastadores para la economía Nacional, la cual no se vuelve a recuperar hasta el año 1938.⁷⁶ La firma Bata llega a Chile en el año 1939, año en que la economía logra un repunte gracias a la adopción de un sistema de nacionalismo económico enfocado principalmente en el desarrollo de la industria nacional. Previo a este contexto, durante el transcurso de la década del 30' y gran parte de la década siguiente, en Chile se evidencia una gran cantidad de capitales invertidos en actividades industriales por sobre las agropecuarias, lo que generó un proceso de industrialización que se desarrolló con velocidad, y a la sombra de un protector escudo arancelario y con fácil acceso al crédito que facilitaba su crecimiento.⁷⁷ Este proceso industrializador en el país fue de la mano con el crecimiento urbano de Santiago, crecimiento que se debe en gran parte al auge de los sectores manufactureros y de servicios que a partir del primer gobierno de Carlos Ibáñez del Campo a comienzos de la década de 1930 registran un crecimiento exponencial en el ámbito industrial.

Un factor que influye en impulso de la economía mediante la industrialización fue el gran número de cesantes que dejó la crisis, por sobre todo los desempleados que quedaron en las faenas salitreras. El proceso migratorio de la actividad minera en busca de una oportunidad laboral contribuyó en demasía a la industrialización del país, en este contexto muchas personas desempleadas encontraron refugio en el auge industrial por el que el país estaba pasando. Para dar solución a esta crisis, el gobierno fomentaba la creación de nuevas industrias por medio de franquicias especiales en pago de contribuciones, además de la

⁷⁶Véase: SALAZAR, Gabriel. PINTO, Julio. (2002). *Historia Contemporánea de Chile III*. La Economía: Mercados, Empresarios y Trabajadores. Santiago. LOM. pp. 33-34.

⁷⁷ Véase: VILLALOBOS, Sergio. Et. AL. (1992). *Historia de Chile tomo IV*. Santiago. Universitaria. p. 786.

prohibición de importaciones con el fin de consolidar a la industria nacional por sobre la extranjera⁷⁸

El auge industrial por el que pasa el país durante la década de los 30' se debe en gran parte a las influencias de las corrientes de pensamiento económico, en este marco, la creación de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Chile en 1937, contribuyó de manera significativa a la adopción del pensamiento económico Keynesiano que a través de sus primeros Decanos; Pedro Aguirre Cerda y Guillermo del Pedregal, los cuales lograrían diseñar una estrategia de participación directa del Estado en el desarrollo económico del país, mismas directrices económicas que adoptaría Chile para solucionar el problema de la crisis con la llegada de Pedro Aguirre Cerda a la presidencia en el año 1938.⁷⁹

En cuanto al escenario nacional en el contexto de la empresas de curtidos, a comienzos de la década de 30' Chile registra un gran número de exportación de cueros por tonelaje a diversos países, entre los destinatarios se encuentran principalmente EE.UU., Gran Bretaña, Alemania, Francia, entre otros que en conjunto suman un total de 21.534.905 toneladas de cueros exportadas al mundo.⁸⁰ Hacia el año 1936 el escenario cambia radicalmente producto que la exportación de cuero disminuye notoriamente a causa del cierre de los mercados internacionales, hecho por el cual la crisis es en gran parte responsable, en conjunto con la necesidad de satisfacer la demanda local de las empresas curtidoras, que incluso se recurrieron a la importación de cuero, todo con el fin de sustituir la importación de zapatos o cuero ya elaborado. Para ese entonces la industria de calzados se encuentra en un gran nivel de desarrollo que incluso le permite exportar pequeñas cantidades de zapatos a los países vecinos.⁸¹ Los índices de importación y exportación expresan que:

⁷⁸ Véase: SIMÓN, Raúl. Et. Al. (1939). *Congreso Sud-Americano de ingeniería sección V- Ingeniería Industrial: El concepto de Industria Nacional y la protección del Estado*. Santiago. Universo. p. 28.

⁷⁹ Cfr. VILLALOBOS. Op. Cit. p. 762.

⁸⁰ Véase: LAGARRIGUE, Luis. (1931). *Estudios que han servido de base al proyecto de leyes de economía nacional*. Santiago. Universo. p. 14.

⁸¹ *La industrialización y el desarrollo del poder de compra en Chile*. (1938) traducido de "wirtschaftsnachrichten" de 23 de septiembre de 1938 que publica I. G. Farbenindustrie Aktieng. En *Congreso Sud-Americano de ingeniería sección V- Ingeniería Industrial: El concepto de Industria Nacional y la protección del Estado*. Santiago. Universo. pp. 29-30.

En las variaciones de importación de mercaderías se puede reconocer claramente la industrialización creciente de un país. Una comparación entre los años 1929 y 1937, dos de índice alto demuestra que la importación de artículos manufacturados bajó de 74 a 67 % y la de materia prima y mercaderías semi elaboradas subió de 12 a 20%⁸²

Con la llegada del frente popular a la presidencia en el año 1938 se pone en marcha el modelo económico de Industrialización por Sustitución de Importaciones (ISI) para venir en auxilio de la economía nacional, que sustituyó un modelo económico hacia afuera que basaba la economía en la importación y exportación. El nuevo modelo económico tenía la tarea de potenciar el mercado interno, mediante el desarrollo de la industria nacional y la diversificación productiva para satisfacer las necesidades del país, en este sentido el Estado pasa de ser un espectador a ser un actor participativo de la economía.⁸³

II.7.2. Chile en los inicios de la instalación de Bata en Peñaflo

El Estado de Chile se vio en la obligación de tomar medidas para fomentar la economía nacional producto que en enero del año 1939 un terremoto devastó la ciudad de Chillán y gran parte de la zona central del país, dejando 5.600 muertos 70.000 personas damnificadas entre la Región de los Ríos y la Región del Maule. La necesidad de reconstruir el país lleva a que Pedro Aguirre Cerda, presidente electo creará un organismo fiscal que fuera en auxilio de las víctimas del terremoto, en este marco surge la creación de la Corporación de Fomento a la Producción (CORFO) en el año 1939. Este organismo además tenía la misión de crear un plan general de fomento, que en la práctica operó en la base de planes sectoriales, además de impulsar el desarrollo de las fuentes de energía chilenas y por sobre todo promover la industrialización nacional.⁸⁴

Hasta 1948, la institución era financiada por medio de los diversos impuestos que recibía directamente a través del Estado, pero que a partir de ese año, se recibió un presupuesto único de entradas, el cual estaba considerado dentro del presupuesto nacional.

⁸² Ibídem p.29.

⁸³ Véase: SALAZAR. Op. Cit. p37.

⁸⁴Véase: COLLIER, Simon. SATER, William. (1999). *Historia de Chile 1808- 1994*.Madrid. Cambridge University.p. 213.

Sumado a estos métodos de financiamiento, la CORFO contó con capitales extranjeros adjudicados a través de créditos externos realizados por el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento creado a raíz de los acuerdos de Bretton Woods, en 1944 y del Export – Import Bank de Washington.⁸⁵

A partir de la creación de la CORFO se comienza ver un notorio crecimiento económico en el país:

*Como fruto de todas estas medidas la actividad industrial orientada hacia el mercado interno ha crecido a un ritmo del 7,5% anual entre 1940 y 1953(comparado con un PGB que solo creció en torno al 4% anual), aumentando su participación en el PGB del 16,7% al 23,7 %.*⁸⁶

Previo a la instalación de la firma Bata en el año 1939 ya existían directrices económicas estrictas que se enfocaban en el incentivo a la industria nacional por sobre la extranjera y se planteaba la protección a esta iniciativa mediante altas tarifas aduaneras para el ingreso de industrias externas al país, además de establecer un régimen automático de licencias de importación con el fin de que solo se permitiera la introducción de manufacturas extranjeras para abastecer lo que la industria nacional no pudiera y una vez protegida la industria de la importación debía desarrollarse bajo los principios de libre iniciativa y competencia interna destruyendo los monopolios existentes en el país.⁸⁷

En este contexto de propulsión de la industria nacional, Bata encuentra una serie de impedimentos para poder instalarse en el país, el hecho de que no pudo introducir su mercancía y maquinaria directamente a nombre de su Firma, es prueba de esto. Las trabas aduaneras dificultaron la entrada del equipamiento que Bata instalaría en su fábrica producto que los cajones en los cuales venía la maquinaria para la confección de calzado llegaron a puerto chileno mediante pequeños lotes los cuales venían consignados a diferentes personas y no directamente a la firma Bata. La mayoría de los cajones tenían su procedencia desde el

⁸⁵ Cfr. VILLALOBOS Op. Cit. p. 781.

⁸⁶ SALAZAR. Op. Cit. p. 37.

⁸⁷ Cfr. SIMÓN. Op. Cit. p. 23.

puerto libre alemán de Hamburgo y no provenían de Checoslovaquia donde Bata dirigía desde su casa matriz.⁸⁸ Coincidentemente, meses antes Jan Bata recibe una invitación por parte del gobierno alemán con el fin de limar asperezas que dejaron los conflictos ocurridos durante la Crisis de los Sudetes, en el cual se solucionan completamente sus diferencias y pudo disponer de sus dependencias y fabriles y de los puertos alemanes para realizar sus exportaciones.⁸⁹

Bata en su declaración aduanera detalla sus lotes importados y los denomina como “maquinaria para la fabricación de artículos de goma” pero que en el papel la mayoría era maquinaria que venía destinada a la elaboración de calzado.

En el marco de la instauración del sistema ISI en el país, el antiguo empresariado que se desarrollaba en el antiguo modelo primario exportador aceptó este radical cambio en las directrices económicas que adoptaría el país ante la crisis mundial, puesto que el sistema exportador capitalista estaba sufriendo ante la imposibilidad de importar o exportar productos y que se acrecentaría aún más con el inicio de la Segunda Guerra Mundial, por lo que la adopción del modelo ISI fue una forma viable de reestructuración económica, llevando al antiguo empresariado a redireccionar sus prácticas fabriles a satisfacer las necesidades del consumo local nacional.⁹⁰ La Firma Bata para no alarmar a las autoridades chilenas declara que su establecimiento en el país es con el fin de fabricar artículos que actualmente no se producen aquí, como: *Neumáticos, tejidos sintéticos, calzado de goma, cascos de acero, telas “empastadas”, correas de transmisión, empaquetaduras, medias, calcetines, etc.* Amparando su llegada con la excusa que la firma solo se instalaba en el país para comercializar lo que no pudiera elaborar o no lograra abastecer en su totalidad la industria nacional.⁹¹

El crecimiento industrial seguía atado a las divisas generadas por el comercio de exportación o al endeudamiento externo. El fomento industrial acrecienta la necesidad de importar nuevas tecnologías, insumos y bienes de capital extranjero, en tanto la sustitución

⁸⁸ Véase: Comité de Defensa de las Industrias del cuero. Op.Cit.p.23.

⁸⁹ Ibidem.p.9.

⁹⁰ Véase: SALAZAR. Op. Cit. p.38.

⁹¹ Comité de Defensa de las Industrias del cuero. Op.Cit. pp. 11-12.

de importaciones sólo se centró en la producción de artículos corrientes o de primera necesidad como alimentos, vestuario, bebidas, calzado, entre otros. En este sentido, el intento de independencia y nacionalismo económico que trata de imponer el Estado a través del modelo ISI, se ve truncado ante la dependencia de la viabilidad del mismo del comercio de exportación. Tras el surgimiento de la segunda guerra mundial, más la puesta en marcha de los primeros planes de la CORFO, y la simultaneidad con los primeros años de la Guerra de Corea (1950-1953) el crecimiento del PGB per cápita hacia la década del 1950 solo logra alcanzar el 1% anual, y escenario fue más preocupante aún para el periodo de 1950-1973 donde Chile no alcanza el 1% anual, quedando por debajo de la cifra latinoamericana que variaba entre el 1 y 1,5 % de crecimiento, y que la inflación alcanza la cifra del 50% anual⁹²

Con este escenario, desde el año 1953 hasta 1969 se logra apreciar una disminución en el ritmo de desarrollo industrial a nivel nacional, principalmente reflejado en los sectores productores de bebidas, textiles, vestuarios y calzado, madera y muebles y productos de cuero y caucho.⁹³

II.7.3. Consideraciones previas a la instalación de la Compañía Bata en la comuna de Peñaflor

Antes de la llegada de Firma de Calzados Bata al país, la comuna de Peñaflor se caracterizaba por ser una comuna rural de carácter productivo eminentemente agrícola con la salvedad de algunas pequeñas fábricas que se encontraban establecidas previo a la instalación de Bata, como una fábrica cervecera, en Malloco, Lira y Cía. poseía una fábrica de jabón además de un molino llamado San Francisco.

En cuanto a la población en la comuna de Peñaflor, el censo del año 1930 registra un número de 11.219 Habitantes y un número de viviendas de 1792,⁹⁴ cifra que hacía la siguiente década no aumenta en demasía, puesto que el censo del año 1940 arroja un número de 12.719

⁹²Cfr. SALAZAR. Op. Cit. pp. 39-40.

⁹³Véase: VILLALOBOS Op. Cit. p. 782.

⁹⁴ Véase: Instituto Nacional de Estadísticas. (1931). *X Censo de la Población. Santiago*. Universo. pp. 52, 58.

habitantes registrados en la comuna además de un número de 1.879 viviendas.⁹⁵ Con paso de los años, y luego de la instalación de la Fábrica de Calzados Bata en Peñaflor, se comienza a evidenciar un exponencial crecimiento demográfico en la comuna, crecimiento evidenciado en el censo realizado el año 1952, que arroja un número de 17.463 habitantes registrados⁹⁶, aumento que se debe en gran parte a la migración de obreros de diversas partes de la comuna de Santiago hacia Peñaflor con el fin de buscar una oportunidad laboral en la industria del calzado. Hacia el año 1960 el censo de ese año evidencia que el crecimiento de la población es sostenido, puesto que en la comuna se registran un número de 25.429⁹⁷. El auge de la industria Bata es en parte el gran responsable de este aumento demográfico en la comuna, pero que traería consigo una gran problemática social, relacionada directamente con los problemas habitacionales que posean los trabajadores de Bata en las primeras dos décadas de su funcionamiento.

⁹⁵Véase: Instituto Nacional de Estadísticas. (1941). *XI Censo de la Población. Santiago*. CELADE. p.36

⁹⁶Véase: Instituto Nacional de Estadísticas. (1952). *XII Censo General de la Población y I Vivienda*. Santiago. p.124.

⁹⁷Véase: BUSTOS, Hernán. (1997) *Peñaflor, Malloco y Padre Hurtado. Una historia de cinco siglos*. Peñaflor. Ilustre municipalidad de Peñaflor. p. 110.

CAPÍTULO III

Bata en la comuna de Peñaflo. Análisis, Semejanzas y Diferencias de su Casa Matriz en Checoslovaquia.

III.1 inicios de Bata en Chile

En el año 1939 llega un grupo de empresarios provenientes de Checoslovaquia (actual República Checa) para fundar la filial de Calzados Bata en Chile. El proceso se inicia cuando se presenta a la Superintendencia de Sociedades Anónimas una solicitud de permiso para constituir una S.A. bajo el nombre de “Manufactura de Caucho, Tejidos y Cuero S.A.” CATECU. La sociedad parte con un capital inicial de 600.000\$ el cual era aportado por partes iguales entre los 3 accionistas principales de la empresa, llamados Vaclav Kacal, Jaromir Pridal y Carlos Vila Aliaga, los dos primeros de origen checoslovaco y el último de nacionalidad chilena. En dicha solicitud se argumenta que la Sociedad se dedicaría a la fabricación de calzado barato a base de materiales artificiales, como zapatos de tela, imitación cuero y goma. Posteriormente se supo que la sociedad había adquirido en los alrededores de Peñaflor una considerable extensión de terrenos en una suma cercana a un millón de pesos, en la cual se inicia un proceso de construcción de galpones.⁹⁸

Alrededor de una treintena de trabajadores fueron los encargados de levantar la construcción del primer pabellón de trabajo de la industria del calzado en junio del año 1939, para luego comenzar su funcionamiento en agosto del mismo año con ochenta trabajadores desempeñando diversas labores bajo una previa capacitación para aprender el oficio correspondiente a cada sección de la fábrica.⁹⁹

Al poco tiempo de su llegada a Chile, Bata ya contaba con más de tres talleres de fabricación de calzado, los cuales cubrían una extensión de más de 700 metros cuadrados y al cabo de tres años de su funcionamiento, Bata generó 430 puestos de empleo en su fábrica y que hacia la década del 60' llega a dar empleo a más de 2500 obreros¹⁰⁰

Si bien la Segunda Guerra Mundial se desarrolla en un lugar lejano a nuestro país, influye de manera negativa en la producción de Bata Peñaflor, puesto que la gran mayoría de las materias primas para la elaboración de calzado eran suministros que provenían desde

⁹⁸Véase: Comité de Defensa de las Industrias del cuero. Op.Cit. p. 10.

⁹⁹ Véase: Sindicato de trabajadores N° 1 CATECU. (1993). Cincuenta años después... Cronología histórica del Sindicato N° CATECU. Santiago. p. 3.

¹⁰⁰Cfr. BUSTOS. Op. Cit. p.87.

Europa. El gerente general de Bata Chile, Jaromir Pridal logra darle un vuelco a esta situación al suplir la escasez de insumos con materias primas nacionales. La industria hacia el año 1963 señala que los trabajadores de Bata logran producir un 1400 % más que al momento de la apertura de la fábrica de calzados en el año 1939, cifra que va de la mano con el aumento de la demanda de calzados la cual llega a 1800 % que la registrada en el momento de apertura de la fábrica.¹⁰¹

A partir de su instalación en la comuna de Peñaflor, Bata tomaría un rol, protagónico en diversos aspectos de la vida de los ciudadanos de la comuna, principalmente en los ámbitos social, económico y cultural, lo que posteriormente daría inicio a una serie de cambios al interior de la comuna. A partir de la década del 40' se realiza la primera "Semana Peñaflorina" organizada por el Rotary Club de comuna de Peñaflor, el cual tenía entre sus filas al Sr. Jaromir Pridal, primer gerente general de la Firma Bata y a Dalibor Svoboda, jefe de personal de origen Checoslovaco.¹⁰² Años más tarde la Industria de calzados realizaría actividades culturales como carnavales que organizaba año tras año en la comuna. Bata influye de manera indirecta en la formación de la Primera Compañía de Bomberos de Peñaflor, puesto que las gestiones para el nacimiento de la Compañía de Bomberos en la comuna fueron por parte de Dalivor Sbovoda, persona que además presidió el primer directorio de la institución, integrar el Cuerpo de Bomberos de Peñaflor fundado por la Primera y Segunda Compañía de Bomberos donde Sbovoda figura como Primer Comandante.

¹⁰¹Véase: Op. Cit. Sindicato de trabajadores N° 1 CATECU. p3.

¹⁰² Véase: Rotary Club Peñaflor. (1971).30 años de Rotary Club de Peñaflor: 1941 - mayo - 1971. Peñaflor. Parreño. p. 6.

III.2 Nacimiento de la Organización Sindical Industrial CATECU.

Luego de la instalación de la Firma de calzados Bata en la comuna de Peñaflores se hizo necesario formar un organismo representativo que fuera en defensa de los derechos y beneficios laborales de los obreros batinos, en este contexto, en el año 1943 nace el primer Sindicato de trabajadores de compañía que fue llevado a cabo el día 14 de abril, cuando se reunieron 221 de los 274 obreros que desempeñaban labores en la Compañía Manufacturera de Caucho, Tejidos y Cuero, CATECU S.A. con el propósito de fundar un Sindicato industrial que fuera en beneficio de sus demandas hacia la empresa. El proceso de fundación comienza con la llegada del Inspector del Trabajo de la Dirección Departamental de Talagante don Oscar Aros quien se constituyó como Ministro de Fe, el cual luego de verificar que había un número suficiente de trabajadores para dar vida al Sindicato procedió a dar las explicaciones pertinentes al proceso de elección del directorio. Un número de 17 obreros fueron a la elección para ser parte del directorio del nuevo Sindicato donde el resultado de los escrutinios arrojan como primeras mayorías a: Alfonso Poblete (Tesorero), Julio Cárcamo (Presidente), Galvarino Astorga (Director), Marcelino Figueroa (Director) y Eleodoro Prieto (Secretario).¹⁰³

En el transcurso del año 1943, el Sindicato de Trabajadores CATECU decide afiliarse a la Confederación de Trabajadores de Chile C.T.CH. que en el mencionado año fue la organización sindical de trabajadores de mayor influencia a nivel nacional. Hacia el mes de septiembre, el Sindicato se hace presente en el Segundo Congreso Nacional de la C.T.CH.¹⁰⁴ enviando a tres delegados en representación de los trabajadores de Bata en Peñaflores: el Presidente del Sindicato Julio Cárcamo, y los socios obreros Oscar Romero y Francisco Lizama Donoso. Con 230 obreros de la empresa asociados al organismo, el Sindicato Industrial CATECU era el Sindicato más grande e importante en el rubro del calzado nacional

¹⁰³ Cfr. BUSTOS. Op. Cit. p.134.

¹⁰⁴Véase en. GARCÉS, Mario. (1988).FOCH, CTCH, CUT, Las Centrales Unitarias en la historia del sindicalismo chileno. Santiago. ECO. p.82.

por ende su afiliación a la C.T.CH. era de enorme importancia y se presentaba como un gran aliado para sumar fuerza en la confederación.

En el año 1946 el Sindicato comienza a tomar protagonismo en la labor de defensa de los derechos de los trabajadores de Bata, esto a raíz de los despidos efectuados en el mes de noviembre por la empresa. El Sindicato sale en defensa de los 14 afectados por despidos injustificados en que la empresa se amparaba en la en la acusación de abandono interspectivamente sus labores. Luego de la lucha entre Sindicato y empresa, la inspección departamental del trabajo ordena la reincorporación de la mayoría de los trabajadores a sus labores en la fábrica. Más tarde en el 1948 por medio de la presentación de uno sus primeros petitorios formales, el Sindicato industrial CATECU logra conseguir por primera vez que la empresa otorgue a sus trabajadores vestuario de trabajo, principalmente overoles y delantales, bajo la condición de que estas prendas de trabajo serían renovadas bajo previa devolución de la vestimenta usada.¹⁰⁵

En el año siguiente se firma en la Inspección Departamental del Trabajo en Talagante, un acta de avenimiento que entrega diversos beneficios a los obreros de Bata en Peñaflo, entre los cuales se encontraban la fijación de un salario mínimo para obreros y obreras menores de 18 años de 35 pesos diarios y un salario mínimo para trabajadores mayores de edad de 50 pesos diarios, incluso llegando a 60 pesos bajo la condición de que estuvieran casados. Los jefes de hogar consiguieron una asignación familiar de 80 pesos mensuales por carga. En conjunto con la fijación salarial el Sindicato consigue regalías de parte de la empresa, Bata otorga a sus trabajadores un par de zapatos semestralmente por un costo de 200 pesos y adicionalmente se realiza un descuento de entre un 12% a un 20% por dos pares al año para cada carga familiar Hacia el año 1950 precisamente el 18 de octubre el Sindicato presenta nuevamente un petitorio en el cual al cabo de 12 días logran firmar un Pacto de Avenimiento con la fábrica logrando un aumento del 25% salarial en la sección de cueros y un 26% para la sección de curtiembre y estudiando un posible tarifado en las secciones de goma, telares, mecánica y tintorería.¹⁰⁶

¹⁰⁵ Cfr. Sindicato de trabajadores N° 1 CATECU. Op. Cit.pp.7-8.

¹⁰⁶ *Ibidem.* pp. 8-10.

Desde su fundación, el Sindicato se declara abiertamente cerrado a toda acción partidaria y política centrándose solo en intervenir en los problemas laborales, y asuntos económicos y sociales que tuvieran sus asociados. Entre los beneficios que se otorgaban a los trabajadores, el Sindicato propició la instalación de bibliotecas y salas de estudios culturales para los trabajadores y sus familias.

Hacia el año 1953 la organización sindical nuevamente solicita un aumento salarial, esta vez del 50% para las secciones de elaboración, y además solicita a la empresa que nivele los sueldos de las secciones de cuero y curtiembre a los que pagan las industrias en Santiago. Bata responde con una contrapropuesta de un aumento del 20 % del sueldo, propuesta que no satisface las pretensiones de los empleados

En el año 1954, el Sindicato industrial de trabajadores CATECU, se afilia a la Central Única de Trabajadores CUT, y se adhiere a los paros nacionales de los años 1954 y 1955.¹⁰⁷ El 23 de noviembre del mismo año, en conjunto con sus pares sindicales del país asociados a la Federación del Cuero y Calzado aprovechan esta coyuntura y presentan su petitorio a la empresa, la cual al cabo de 4 días responde de forma negativa a las peticiones del Sindicato.¹⁰⁸

El problema se aplaza hasta el año siguiente y para intentar resolver el problema se forma una comisión tripartita integrada por un representante del Ministerio de Economía, representantes de la Federación del Cuero y Calzado y por último representantes de la Asociación de Fabricantes de Calzado. En la reunión se acuerda un reajuste salarial de un 51% para los trabajadores de las secciones de Aparados, Cortados, curtiembre y Máquina, además de un reajuste del 60% para plantilleros, armadores y centradores a mano y por último los trabajadores de curtiembre que iban al día con sus labores la empresa aumenta su gratificación de un 51 % a un 81%, esta regla también aplicó a los obreros de funciones inferiores. Por último se acuerdan bonificaciones, regalías y asignaciones adicionales para cada obrero de la empresa.

¹⁰⁷ Véase: GARCÉS. Op. Cit. pp. 100-101, 106

¹⁰⁸ Cfr. Sindicato de trabajadores N° 1 CATECU. Op. Cit. pp. 13-14.

Paralelo a esto comienza la planificación de la construcción del edificio del Sindicato de trabajadores, en el cual se planeaba construir entre sus dependencias una sala de teatro, una peluquería y un garaje para una camioneta- ambulancia que el Sindicato tenía a disposición de sus asociados y también para el resto de la comuna de Peñaflores. Además de estas construcciones, se planificaba la habilitación dentro de las dependencias del Sindicato una clínica dental que funcionaba con una tarifa rebajada de un 40% además de la construcción de un consultorio médico, consultorio que dos años más tarde se funda bajo el nombre de Policlínico Catecu Bata y a brindar atención médica a todos los asociados a la organización sindical. El edificio se construye en el año 1962 gracias a los aportes de los trabajadores provenientes de la participación de utilidades en la empresa.¹⁰⁹ Casos similares se registraron en el resto del mundo donde Bata instalaba Hospitales sus principales dependencias. En Zlín entre los años 1927 y 1936 Bata construye un gran complejo hospitalario, bautizado como Centro de Salud Bata Zlín.¹¹⁰

La actividad sindical continúa firme y en el año 1959 los obreros obtendrían un reajuste salarial del 34,5% a los trabajadores menores de 18 años y un 32% a los trabajadores mayores de edad. También se otorga un 32% para hombres casados y viudas. al año siguiente, el Sindicato solo consigue un pequeño aumento del 15% en relación con los aumentos salariales de los años anteriores, este bajo reajuste salarial es aplacado por parte de la empresa con otros beneficios para sus trabajadores como una asignación de servicio militar para los socio de más de un año de antigüedad, además de un bonificación por trabajo nocturno y gratificaciones especiales en los casos de despido, subsidio natal feriado matrimonial, junto con esto se otorga a cada trabajador un par de calzados por semestre además de descuentos en la compra de calzados. El mismo año se estipula un acuerdo de ahorro personal en beneficio del obrero, en el cual los trabajadores ahorrarían un 5% de su sueldo y la empresa contribuiría con otro 5% en lo que sería una cuenta de ahorro mancomunada que iba en beneficio directo de los obreros de la empresa además de un pago diario del valor de un litro de leche.¹¹¹

¹⁰⁹ Cfr. Ibidem. pp.18, 20.

¹¹⁰ Véase: SZCZEPANIK. Op. Cit. pp.356, 368.

¹¹¹ Cfr. Sindicato de trabajadores N° 1 CATECU. Op. Cit. pp. 17-18.

En cuanto al escenario internacional y a diferencia de la relación estable que tuvo la Compañía con la organización sindical chilena, la relación entre Jan Bata y los Sindicatos no era la mejor en las fábricas que él poseía en Checoslovaquia. En el año 1926 en Praga, a través de la prensa de Checoslovaquia se comienzan a denunciar en forma de artículos periodísticos las condiciones deplorables en que los obreros trabajaban en los talleres de la fábrica de Praga, los cuales carecían de instalaciones higiénicas y sanitarias suficientes para satisfacer sus necesidades. Ante tales demandas de sus trabajadores a través de la prensa local, Jan Bata con el fin de acallar las críticas hacia su persona en los diarios inspecciona en personalmente sus instalaciones, pero lo que iba a ser una inspección exhaustiva de las condiciones laborales se transformó en un escarmiento a sus obreros, en este contexto Bata expresa lo siguiente:

*“No reconozco proletarios, ni Sindicatos, sino colaboradores honrados, francos y sinceros. No puedo permitir que mis colaboradores propaguen falsedades a mis espaldas. Estimo a los que dicen de frente y con valentía la verdad y estoy dispuesto a escuchar y atender toda queja verdaderamente fundada. Antes de trabajar con obreros falsos y desleales, prefiero cerrar la fábrica y trabajar solo”.*¹¹²

Esto evidencia la mala relación de Bata con sus empleados y la mala opinión respecto de los movimientos sindicales. La visita termina con una gran cantidad de despidos injustificados y fue replicada en muchas de sus fábricas a lo largo de Checoslovaquia. Entre las peticiones de los trabajadores de la Firma se solicitaban lavatorios, sillas de descanso para reemplazar los cajones donde se sentaban, además de la instalación de más baños en la fábrica ya que los que tenía no daban abasto a la gran cantidad de personal que trabajaba en la fábrica, pero Bata calificaba de *“predicas comunistas”* A Estas peticiones.

Todas estas demandas confluyen en una huelga en el mes de noviembre del año 1926. Jan Bata tomó medidas y logra aplacar la huelga mediante la distribución de la producción de la industria de Praga entre todas las industrias que Bata había instalado en Checoslovaquia, incluyendo la central del Zlín. Bata llama a todos los jefes de talleres de sus fábricas y bajo el compromiso de mejora de tarifas en sus sueldos, logra suplir la demanda

¹¹² PHILIP. Op. Cit. pp. 38-39.

de calzado correspondiente a la fábrica de Praga. Con tal medida la huelga fracasó y Bata declara:

“Es necesario que aprendan cómo Bata trata a los comunistas y revoltosos. El que no se dobla, tiene que quebrarse, pero tenemos que acabar con los sindicatos, huelgas y reclamos por la prensa y si es necesario, implementaremos el fascismo.”¹¹³

Las huelgas no solo fueron un hecho ocurrido en Checoslovaquia, en el año 1961 el Sindicato Industrial CATECU llama a sus colaboradores a realizar la primera huelga en la historia del Sindicato. La huelga se lleva a cabo ante la negatividad de la Firma para satisfacer las demandas salariales que se solicitaban, las cuales estaban asociadas a los reajustes que cada año realizaba Bata a sus trabajadores, además de aspirar a obtener una indemnización por años de servicio prestados a la fábrica. Al no dar solución a sus problemas, la huelga se extendió durante varios días, por lo que las demandas fueron sometidas a un fallo arbitral a cargo de las autoridades del trabajo, que resolvieron que se reajustarían los salarios en un 13%, se establecieron los salarios mínimos, se obliga a la incorporación de CATECU como imponente y el Sindicato como beneficiario, al Fondo de Indemnización Gremial de la Industria del Cuero y Calzado, además de otros beneficios menores.¹¹⁴

III.3 Vivienda.

El 18 de octubre del año 1950 se comienza a evidenciar los primeros intentos de parte de los obreros de Bata para obtener el sueño de la vivienda, que de la mano de su Sindicato, lograrían cimentar el camino para obtener una solución definitiva a esta problemática. Las primeras gestiones se realizaron a través del Acta de Avenimiento enviada por los trabajadores de Bata a la empresa, que en su punto décimo manifiesta la necesidad de dar solución a la situación de vulnerabilidad de los empleados, específicamente en el ámbito habitacional, ante esta problemática se propone la construcción de una población obrera para los trabajadores de la industrial. En respuesta a lo solicitado mediante el Acta, la empresa planteaba textualmente lo siguiente:

¹¹³ Ibidem.p.40.

¹¹⁴ Véase: Sindicato de trabajadores N° 1 CATECU. Op. Cit.pp.19-20.

*“Es el deseo de la Gerencia, reiteradamente manifestado, la construcción de una población obrera en Peñaflor, que contemple las necesidades de los obreros casados y de los solteros; pero necesitándose grandes sumas de dinero para la ejecución de las obras, se están estudiando las posibilidades para llevar paulatinamente a efecto las ideas expresadas”*¹¹⁵

Durante esta década, el auge de la empresa de calzados en la comuna de Peñaflor, genera que día a día trabajadores provenientes de otras comunas de Santiago se dirijan a la fábrica de calzados en busca de una oportunidad laboral y los obreros que logran conseguir trabajo se encuentran con la problemática de buscar un lugar donde residir. La mayoría de los obreros que se incorporan a trabajar en la fábrica deben viajar todos los días desde la capital, escenario viable dado que las posibilidades de efectuar desplazamientos desde Santiago a Peñaflor aumentaron exponencialmente, gracias a la creación de una amplia red vial, que en conjunto con la aparición de autobuses que, en especial después del escenario de la segunda guerra mundial, facilitaron el transporte desde recónditos lugares a las ciudades y viceversa, haciendo de la opción del viaje diario algo económico y extremadamente rápido.¹¹⁶

Junto con el desplazamiento diario desde distintas partes de la capital hacia la industria, otros obreros toman la opción de radicarse de forma permanente en la comuna de Peñaflor, los cuales a su llegada deben arrendar piezas o vivir en residenciales, pero los obreros de menos recursos al no poder recurrir a estas alternativas se instalan en precarias mediaguas o en ranchos en la ribera del río Mapocho.¹¹⁷

En las cercanías de la industria, la cantidad de obreros en situación de calle esta tan grande que muy pronto estas instalaciones de mediaguas en la ribera del río dan origen a las poblaciones callampas San José, San Miguel y la población Carrera. El Sindicato al ver que la situación se tornó tan preocupante comienza a buscar una solución definitiva para la problemática de la vivienda obrera, en este marco, secretario del directorio del año 1957 don Raúl Soto Soto es enviado por el Sindicato a la capital a participar en diversos seminarios de

¹¹⁵ Op. Cit. Sindicato de trabajadores N° 1 CATECU. pp.10-11.

¹¹⁶ Véase: VILLALOBOS. Op. Cit. p.757.

¹¹⁷ *Ibidem.* p. 760.

capacitación en el área de Cooperativas Habitacionales y de Consumo, con el fin de poder instar la creación de las mismas al interior de la organización sindical, fruto de esto a finales de mismo año se forma la primera Cooperativa Habitacional con el nombre de “ La Unidad”¹¹⁸

Tras un importante aporte económico de Bata, la Cooperativa Habitacional de trabajadores compran los terrenos aledaños al cerro de la virgen en la comuna de Peñaflor. Estos terrenos no se encontraban en las condiciones óptimas para iniciar un proceso de construcción de viviendas puesto que se encontraban con piedras y zarzadoras, ante lo cual los trabajadores batinos, posterior a su jornada laboral y de manera voluntaria realizaron una limpieza en los terrenos adjudicados por la Cooperativa, así mismo comenzaron el trazado de calles, construyen soleras y levantan de manera provisoria sus primeras viviendas de madera.¹¹⁹

Hacia el año 1958 nace una nueva Cooperativa fundada por los trabajadores de Bata en Peñaflor, el 16 de noviembre de 1958, con un número de 79 obreros dan vida a la Cooperativa de Viviendas y Servicios Habitaciones “Peñaflor Limitada” que luego de 3 años en los cuales se realiza un ahorro permanente además de conseguir un préstamo de CATECU sin intereses, en el año 1961 adquieren la propiedad de los terrenos, donde a través de un sistema de autoconstrucción de los socios y sus familiares en conjunto con una empresa constructora logran erigir 48 viviendas cómodas y amplias las cuales terminan su proceso de construcción definitiva en el 1965. Además de la construcción de estas viviendas, Bata contribuye a poblar el centro de la comuna, puesto que en lo que previo a la década del 50 se identificaron como quintas destinadas para el descanso, la fábrica impulsa el nacimiento de la población CATECU en el año 1956 y la población BATA SAC, que se construye durante la década del 60’.¹²⁰

En cuanto al escenario de Bata en el ámbito internacional respecto de la obtención de la vivienda de sus trabajadores, todas operan de una forma similar. En Checoslovaquia,

¹¹⁸ VÉASE: BUSTOS. Op. Cit. p.112.

¹¹⁹ Cfr. Sindicato de trabajadores N° 1 CATECU. Op. Cit. p.16.

¹²⁰ Véase: BUSTOS. Op. Cit. p. 113.

precisamente en la ciudad de Zlín, se construye una verdadera ciudad industrial que, dentro de sus dependencias incluía el edificio central de la fábrica, las viviendas de sus obreros y sus centros de recreación para sus trabajadores y colaboradores.

Posterior al término de la Primera Guerra Mundial, durante de la década de 1920 comienza la primera etapa de construcción de las viviendas que Bata construye para sus trabajadores en sus dependencias de Zlín, erguidas en base a un estilo arquitectónico modernista y fueron diseñadas por algunos de los mejores arquitectos de época como František Lýdie Gahura, Vladimír Karfik y Jan Kotěra. La villa contaba con amplias viviendas las cuales tenían 3 habitaciones, una cocina, un baño y se caracterizaban por tener tejados planos y su construcción en ladrillo rojo, las cuales fueron vendidas a un costo de 90.000 coronas checoslovacas¹²¹, y eran descontadas gradualmente del sueldo de sus trabajadores.

Cuando las casa de los trabajadores en Zlín no dieron abasto para albergar a la gran cantidad de mano de obra que emplea en su compañía, Bata construye un réplica casi exacta de su villa construida en Zlín en la localidad de Otrokovice. Checoslovaquia.¹²²

Bata replica este sistema de venta viviendas mediante descuento de sueldo en muchas partes del mundo, en Holanda construye alrededor de 130 casas para sus obreros, 40 viviendas en EE.UU. y una gran Villa en East Tilbury, entre muchas partes del mundo, todas diseñadas por František Lýdie Gahura, Vladimír Karfik y entregadas a sus obreros bajo las mismas condiciones que en Checoslovaquia.¹²³

III.4. Educación.

En los años posteriores a la llegada de la Compañía Bata al país, la Firma comienza a aventurarse en diversos ámbitos que extrapolan a la actividad industrial dentro de la comuna de Peñaflor, uno de estos ámbitos fue el Educacional. En este contexto en el año 1943 se funda el Colegio Industrial Bata, el cual se creó con la finalidad de instruir a jóvenes para

¹²¹ Cfr. SZCZEPANIK. Op. Cit. pp. 349, 366-367,371.

¹²² Cfr. Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. Véase en <https://www.bataheritagecentre.org.uk/bata-memories/zlin/>.

¹²³ Véase: PAVIT. Op. Cit. p.39.

desempeñar diversas labores dentro de las dependencias fabriles de la Firma de calzados Bata. Entre los principales requisitos para la admisión se encontraban: tener un certificado que acreditaba el haber cursado el 6° año de preparatoria con nota media 5, un certificado de buena conducta en la escuela donde asistió, tener entre 15 y 17 años, además de una autorización de sus padres o apoderados para entrar en el colegio. Posterior a esto al alumno postulante se le solicitaba la rendición de un examen básico de castellano y matemáticas que incluía una prueba oral, una prueba escrita, un dictado y las cuatro operaciones matemáticas: suma, resta, multiplicación y división.

Los estudiante que logran ingresar al colegio industrial se deben someter a un estricto reglamento, basado principalmente en su rendimiento laboral dentro de la industria además de otros requerimientos de carácter escolar y por sobretodo físico, en este sentido, el reglamento del establecimiento estudiantil expresa lo siguiente:

En el orden de la cultura física se ha considerado que la formación completa de un hombre solo es posible obtenerla de alumnos físicamente sanos y resistentes, por lo que la educación física ocupa un importante lugar en el plan de estudios. Contando el colegio para ese fin con varias canchas de deportes y útiles de atletismo.¹²⁴

En cuanto a lo académico y disciplinar, el colegio estipula que su plan de estudios es de tres años y los alumnos que son reprobados durante el primer año, tienen problemas de conducta o no tienen vocación son expulsados del establecimiento. En cuanto a la alimentación los alumnos obtienen la comida en el casino de la firma, pero es descontada de sus propios sueldos.

Los horarios al interior del internado se distribuyeron de la siguiente manera:

“6:30 Diana, 6:40-7:00 Gimnasia de la mañana, 7:00-7:30 Aseo general de las dependencias e higiene personal, 7:30-8:00 Desayuno, 8:00-12:00 Primera jornada de trabajo, 12:00-12:30 Almuerzo, 12:30-14:00 Descanso, 14:00-18:00 Segunda jornada de trabajo, 18:30-19:00 Aseo y descanso, 19:00- 19:30 Comida,

¹²⁴ Véase: BATA CIB. (1955). *Reglamento del Colegio Industrial Bata*. Santiago. imprenta voluntad. pp. 1-5.

19:30-20:30 Clases dos veces por semana hasta las 21:30, 20:30-21:00 Recreo y comentarios, 21:00-21:30 Higiene personal, 21:30 Toque de silencio. Días sábado 22 horas."¹²⁵

En cuanto a la distribución del tiempo restante el Colegio Industrial Bata organiza torneos deportivos los sábados y los domingos, previa autorización del director del colegio, es de salida libre con horario controlado.

El escenario educacional en Checoslovaquia no distaba mucho de la realidad chilena, puesto que Bata en el año 1925 crea la fundación "Escuela Bata" la cual se enfocaba en entrenar jóvenes trabajadoras y trabajadores mayores de 14 años, a los cuales se les enseñaba una disciplina especial para desempeñar labores al interior de las instalaciones fabriles en Zlín.¹²⁶ Los jóvenes al igual que en Chile, son sometidos a un examen de admisión básico y a un examen médico donde uno de los requisitos primordiales es que el postulante tenga excelente condición física y sea lo suficientemente robusto para que sea capaz de trabajar en la industria. Una vez admitidos en institución escolar, Los jóvenes aprenden un oficio, o aspectos parciales de un determinado trabajo depende de cual sean las capacidades del estudiante, por ejemplo pintar suelas. Los estudiantes Checoslovacos se someten a un estricto reglamento e itinerario que deben cumplir a cabalidad:

*...baste decir que deben levantarse a las 5 de la mañana, hacer gimnasia hasta las 6, tomar desayuno entre 6 y 6:30, trabajar en la fábrica hasta las 12, de 12 a 1 almorzar, de 1 a 2 descanso en la escuela, de 2 a 5 trabajo en la fábrica, de 5 a 6 comida, de 6 a 8 clases en la escuela de 8 a 9 descanso y al as 9:15 todos deben estar en la cama bajo multa de 5 coronas*¹²⁷

La escuela funcionaba bajo la modalidad de internado, donde Bata propiciaba dormitorios a hombres y mujeres por separado, los cuales entre los años 1927 y 1937 aumenta su número producto de la llegada de más jóvenes a desempeñar labores dentro de la fábrica. Bata al ya tener su departamento de animaciones publicitarias y cines propios, facilita

¹²⁵ *Ibidem.* pp. 11- 12

¹²⁶ Véase: SZCZEPANIK. Op. Cit. p. 368.

¹²⁷ PHILIP. Op. Cit. p. 43.

instalaciones y films con uso pedagógico a escuelas primarias y secundarias en todo Checoslovaquia.¹²⁸

En East Tilbury La Organización Bata también tenía instituciones educacionales donde se enseñaba a jóvenes los oficios respectivos de la industria Bata en el Reino Unido,¹²⁹ pero además contaban con instalaciones universitarias donde se capacitaba a hombres jóvenes en el oficio de la fabricación de calzado. En las instalaciones universitarias del condado de Essex, jóvenes de gran parte de Inglaterra fueron instruidos en diversas disciplinas como en el tratamiento del cuero, caucho o en aspectos administrativos.¹³⁰

III.5. Deporte

Posterior a la llegada de Bata a la comuna de Peñaflor, durante la década del 40', los obreros de la fábrica de calzados comienza a practicar diversas disciplinas en forma de hobbies, esto llevó a que un grupo de alrededor de 60 trabajadores se reunieran a la sombra de un nogal para dar nacimiento a la institución deportiva más poderosa que se haya creado en la comuna, en este marco nace el Club Deportivo y Social Thomas Bata de Peñaflor. En dicha reunión se conforma el primer Directorio, quedando presidido por el dirigente sindical Julio Cárcamo, además se acordó que la fecha oficial de fundación sería el 18 de septiembre del año 1940.¹³¹

Al año siguiente un grupo de socios le ofrece la dirección a Jaroslav Landsfeld, uno de los representantes de la firma checoslovaca en Chile para que la firma invirtiera en el Club, este acepta la dirección del club bajo la condición de que la institución ingresara a la Asociación de Fútbol de Talagante con el fin de que así fuera oficialmente reconocida por la comunidad Batina y Peñaflorina. Durante el año de dirección de Landsfeld, el Club no fue admitido al no poseer un año de vida, ante lo cual tuvo que esperar hasta el año siguiente para participar en competencias oficiales.

¹²⁸Véase: SZCZEPANIK. Op. Cit. p.368.

¹²⁹ PAVIT. Op. Cit. p. 42.

¹³⁰Cfr. Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. Véase en <https://www.bataheritagecentre.org.uk/bata-memories/technical-college/>

¹³¹ Cfr. Sindicato de trabajadores N° 1 CATECU. Op. Cit. p.6.

Una vez iniciada la participación del club en el campeonato de la asociación, Landsfeld comienza a reforzar el equipo y trae a grandes figuras como a Juan Aranda, quien a futuro se convertiría en jugador de Colo Colo y a Yokens Meza, que pasaría por las filas de Unión Española, con el fin de reforzar el equipo en algunas ocasiones. El equipo tenía muchas dificultades para entrenar puesto que Bata no le permitía hacerlo en el horario de trabajo, ante lo cual el plantel entrenaba a las 5:30 de la madrugada en los tiempos de verano y a las 19:00 durante el invierno bajo la dirección técnica de Jaromir Pridal, quien asumía el papel de técnico del equipo en algunos partidos. Más tarde en el año 1943 Pridal asume la presidencia del Club y lo inscribe en la División de Honor Amateur, donde Bata tuvo una gran participación lo que lleva al club a participar en la División de Ascenso de Fútbol Profesional¹³²

El Club Deportivo Thomas Bata logra el ansiado ascenso a la Primera División de Fútbol Profesional tras consagrarse campeón del Campeonato Segunda División de fútbol en el año 1953 con una suma total de 29 puntos de 36 posibles,¹³³ pero no concreta su ascenso al profesionalismo puesto que, razones de tipo económico imposibilitaron su estancia en la división de honor del fútbol chileno. El año 1954 el directorio de la rama de fútbol del club vuelve a Landsfeld y el Club ante la imposibilidad de concretar el ascenso se inscribe en el Campeonato Regional de la Zona Central, en el cual hasta el año 1961 ya había ganado cuatro campeonatos regionales (1956, 1957, 1958, 1959).¹³⁴

Pero el Club Deportivo Thomas Bata no solo competía en la disciplina deportiva de fútbol, sino que se desempeñaba en un abanico de disciplinas deportivas como Atletismo, Boxeo, Ciclismo, Ping-Pong, Volley Ball, Automovilismo, todas disciplinas con grandes logros a nivel local y regional, pero que no tenían la trascendencia de las ramas de

¹³² Véase: CATECU CHILE. (1975). Aniversario 1940-1975. Comisión Organizadora de las festividades conmemorativas del 35 aniversario. Santiago. pp. 6-7.

¹³³ Datos oficiales de los resultados obtenidos por el Club Deportivo Thomas Bata durante el año 1953, a través de la Rec.Sport.Soccer Statistics Foundation en su sitio en español. Véase en: <http://www.rsssf.com/tablesc/chile53.html>.

¹³⁴ Véase: CATECU CHILE. Op. Cit. pp. 14-19.

Basquetball, Hockey en patines y el Ciclismo, siendo equipos de lo más sobresaliente del país en sus respectivas disciplinas.¹³⁵

En el plano internacional, Bata también se preocupa de impulsar el desarrollo del deporte en sus fábricas, pero que a diferencia de la situación en Chile, los obreros que pueden participar dentro de las prácticas deportivas son limitados, producto de la ausencia de tiempo para practicar alguna disciplina deportiva. Los obreros de Bata pasan gran parte desempeñando labores dentro de la fábrica lo que imposibilita competir en algún área deportiva. A pesar de esta problemática, que en los inicios del Club Deportivo Thomas Bata también paso cuando no se le permitía practicar dentro del horario laboral, Bata mantiene buenas ramas de fútbol en sus filas con fines publicitarios:

*Un maximum de 100 personas participan en los deportes. Sin embargo para fines de publicidad Bata mantiene dos buenos equipos de Football, cuyo deber es ganar a los clubes de primera categoría para hacer propaganda a Bata y presentarlo ante el mundo como un gran propulsor de los deportes.*¹³⁶

A raíz eso Bata mantiene una parcialidad de deportistas de élite desempeñando labores dentro de sus fábricas, los cuales son bien pagados y trabajan poco, con el fin de aprovechar al máximo su rendimiento deportivo en pro de un beneficio publicitario.

En Inglaterra el deporte era un parte importante de la vida dentro de los obreros que integraban la Comunidad Bata, en el cual la Firma, como lo hizo en muchos países alentó a muchos jóvenes deportistas a unirse a su compañía con el fin de lograr buenos réditos deportivos. Bata tenía en todas sus fábricas instalaciones deportivas de primer nivel y fue tanto el prestigio de estas que el West Ham United Football Club usaría sus instalaciones deportivas en los años 60 y 70 para sesiones de entrenamiento fuera de temporada. A cambio del uso de sus instalaciones, Bata negociaba un partido entre el equipo Bata y West Ham, que generalmente ganaba el equipo visitante¹³⁷. En Chile, como hecho similar se destaca el 21 de abril del año 1955, cuando la directiva del Club encabezada por Jaromir Pridal, logra

¹³⁵ Véase: BUSTOS. Op. Cit. p. 126.

¹³⁶ PHILIP. Op. Cit. p. 43.

¹³⁷Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. Véase en: <https://www.bataheritagecentre.org.uk/bata-memories/sport/>

llevar a la comuna al elenco de Guaraní de Sao Paulo, Brasil donde el cuadro local se impuso por 2 a 1 ante el cuadro brasileño.¹³⁸

¹³⁸ Club Social y Deportivo Thomas Bata. (1955).Memoria presentada por el secretario del Club Social y Deportivo Thomas Bata, correspondiente a las actividades del año 1955. Peñaflo. p. 3.

CAPÍTULO IV.

Conclusiones de la investigación

IV. Conclusiones.

La instalación de la Fábrica de Calzados Bata en Chile fue una réplica fiel del modelo empresarial que la firma tenía en diversas partes del Mundo. En primer término se pensaba que Bata no se enfocaría en la fabricación de calzado, sino que se dedicaría a elaborar otros productos, con un negocio enfocado en el mercado del caucho, los que no fue más que una estrategia para evitar las fuertes tarifas aduaneras que se imponen a partir de la instalación del Modelo Económico ISI en Chile. La expansión de Bata en nuestro país responde al complejo escenario político y económico por el cual estaba pasando el mundo a causa de la crisis económica y el inminente estallido de la Segunda Guerra Mundial. Ambas problemáticas imposibilitaban a Bata de exportar calzado al mundo, ante lo cual tuvo que buscar nuevos mercados fuera de Europa y Norteamérica.

Sumado a esta problemática, la división de las dependencias fabriles entre, tío (Jan) y sobrino (Thomas Jr.) genera una competencia natural por el control total de los mercados. La filial de Calzados Bata en Peñaflor proviene en primer lugar desde Checoslovaquia, pero con el desarrollo de la segunda Guerra Mundial y posterior Guerra Fría, escenarios donde la casa matriz de la fábrica fue administrada por la Alemania Nazi y posteriormente por los gobiernos comunistas, pasa a ser una sucursal dependiente de la central de Thomas Bata en Canadá.

Respecto a la relación Sindicato- Empresa, la Firma tuvo diferentes escenarios respecto a la relación de la empresa con sus respectivas organizaciones sindicales. En el caso de Chile, el sindicato N°1 industrial CATECU, se caracterizó por tener una buena relación con su empleador, llegando a tales términos que generalmente compartían dirigentes sindicales con los accionistas de la empresa en actividades ajenas a la industria como lo era la práctica de las diversas disciplinas deportivas. La relación estuvo en buenos términos a pesar de que la crisis económica afectaba a los obreros y mediante las demandas sindicales obligaba a Bata a realizar constantes reajustes salariales para afrontar tales problemáticas. Este escenario económico no era el mejor, a partir del año 1953 comienza un descenso en la demanda de calzado en el país, y que se veía reflejada en las cifras económicas nacionales donde, en el marco de los años de la delimitación de la investigación, el desarrollo del país

es casi nulo. Todos estos factores confluyen en un quiebre en las relaciones entre la Industria y la organización sindical, que lleva al Sindicato Industrial CATECU. a convocar la primera huelga de trabajadores en la historia de la Industria.

La llegada de la industria a Peñaflor trajo consigo una problemática habitacional alarmante, las ocupaciones ilegales y las tomas se tornaron una situación a preocupante en la comuna de Peñaflor. Respecto a quienes fueron los artífices de las soluciones habitacionales que fueron en beneficio de solucionar las problemáticas de vivienda que tuvieron durante largos años los obreros de CATECU, en Chile se identifica al Sindicato como el principal gestor de las iniciativas para obtención de la vivienda, pero que es apoyado en gran parte por la Firma Bata, quien aporta el capital para la compra de terrenos donde los obreros batinos instalarían sus viviendas, además de facilitar préstamos a sus cooperativas sin interés, lo que facilitó en gran medida la solución habitacional. El tercer gran actor que posibilitó las soluciones habitacionales fueron los mismos obreros, quienes mediante el ahorro logran construir, de forma paulatina sus viviendas, además de ser ellos los que construyen sus casas asesorados por una constructora.

En este sentido la solución habitacional recae en esta acción tripartita entre empresa, Sindicato y obrero que mediante una acción mancomunada solucionan el problema habitacional. No se identifica la ayuda fiscal en la construcción de las viviendas de los obreros de la Firma Bata, a pesar de la gran cantidad de programas que se desprendían de la CORFO para dar soluciones habitacionales como el Comité de Viviendas de Emergencias o la Corporación de Vivienda (CORVI).

Respecto al ámbito educacional, existen muchas similitudes entre los modelos de enseñanza que realizaba el Colegio Industrial Bata con sus símiles Checoslovacos y de Inglaterra. La enseñanza de los respectivos establecimientos educacionales se encontraba enfocada en el adoctrinamiento de la juventud para desempeñarse de una forma productiva en las diversas fábricas que Bata tenía en el mundo, estos centros educacionales se caracterizaban por instruir jóvenes en un rango etario que va desde los 14 a los 17 años de edad en un formato de estudio direccionada hacia los internados, lo cual se transformó en una fachada para lograr conseguir mano de obra barata.

Los jóvenes estudiantes desempeñaban labores en la fábrica durante gran parte del día y se les pagaba un sueldo inferior al de un obrero común. No se considera como explotación infantil puesto que las respectivas legislaciones de Chile y Checoslovaquia amparaban estas prácticas laborales, pero a pesar de esto el sindicato Industrial CATECU. Abogó por mejorar las condiciones salariales de los jóvenes obreros.

Considerando todos los antecedentes anteriores, se identifica una transversalidad entre el aspecto educacional que imparte Bata en Chile y el mundo, a pesar de esto, esta similitud en los métodos de enseñanza no son homogéneos en la totalidad de los ámbitos social y cultural, puesto que, como se relata anteriormente, la obtención de las viviendas para los obreros de CATECU. Son producto del esfuerzo de una acción tripartita entre Sindicato, empresa y obreros, a diferencia de la obtención de viviendas en otras partes del mundo, como en Checoslovaquia, que las casas que obtienen los trabajadores de la Firma son proporcionados por Bata y son entregadas bajo el pago a largo plazo y descontadas por planilla.

La iniciativa nace directamente de la Firma de calzados y en la investigación no se identifica la acción de otros actores dentro de las gestiones habitacionales. Esto puede tener causa en que la actividad sindical en Checoslovaquia no tenía la suficiente fuerza como para pedir contundentes demandas laborales, la poca iniciativa por el intento de solicitar reivindicaciones por parte de los empleados eran a través de las influencias que tenía el partido comunista en la primera mitad del siglo XX, pero que fueron aplacadas cuando Bata asume como alcalde de Zlín y logra obtener influencias en el gobierno checoslovaco a través de la amistad con el presidente Benes y el fundador de Checoslovaquia Tomás Masaryk.

En cuanto al ámbito deportivo se encuentran similitudes en la intencionalidad de Bata de querer establecer equipos deportivos en cada fábrica que instala en el mundo. Como se expone en el capítulo anterior, Bata hace propicio el desarrollo de la actividad deportiva, pero siempre con una doble intencionalidad como tener a sus trabajadores en forma, puesto que era un convencido que mediante la práctica del deporte sus obreros obtendrían mejor rendimiento dentro de la fábrica al estar mejor físicamente. Además Bata posibilita la

apertura de clubes con su nombre y financiamiento con un fin netamente publicitario, en este marco, en Chile ocurrió un caso similar, donde los altos directivos de CATECU se encontraban a la cabeza de las directrices del Club Deportivo Thomas Bata como lo hicieron Jaroslav Landsfeld y principalmente Jaromir Pridal, los cuales mediante la inyección de recursos y logística directiva que traían desde Checoslovaquia pudieron replicar las intenciones de Bata de tener equipos de primera categoría y de relacionar este éxito deportivo con la publicidad. Si bien la fundación del club se origina a raíz de la iniciativa de los obreros, fueron los directivos los que asumieron las directrices el Club durante casi todo el marco temporal en el que se sitúa esta investigación.

En relación a la comprobación del supuesto, las ciudades empresariales que la Firma Bata logra instalar en diversa partes del Mundo obedecen a una planificación que va en pro del desarrollo de la industria y que logra sacar réditos mediante el control de la mano de obra y de los insumos que se utilizan para la fabricación de Calzado. Ante esta afirmación, Bata se instala en localidades rurales, alejadas de las urbes con el fin de ser el único suministrador de necesidades básicas (comida, vestimenta, salud, educación, entretenimiento) a sus “Colaboradores” como él le llamó a sus Obreros en gran parte del globo.

Casos similares a la instalación de Peñaflores fueron la apertura de Bata en Zlín, en Holanda la apertura en Best y East Tilbury en Inglaterra, todas ciudades que antes de la llegada de la firma se caracterizaban por ser localidades rurales dedicadas a otras actividades que no fueran las industriales y que además estaban alejadas de las grandes urbes, las cuales luego de la llegada de la industria, experimentan un crecimiento demográfico exponencial, como evidencian la evolución de los censos de los años 30, 40,52 y 60 en la comuna de Peñaflores posterior a la apertura de la industria.

Bata entregó a la comunidad de obreros que desempeñaban labores en su industria elementos de necesidad básica, como educación a través del Colegio Industrial Bata, una parcialidad de Vivienda, a través de los montos donados para la compra de los terrenos donde los obreros construirían sus viviendas, además de los préstamos sin intereses que realizó a las cooperativas habitacionales. Además de entretenimiento a través de sus dependencias deportivas, el club deportivo,

Referencias.

AITOR, Carlos. *Tratado de Versalles, la Paz que no supo evitar la Segunda Guerra Mundial*. En *Revista del Ejército de tierra Español* Número 931, noviembre 2018- año LXXIX. pp.50-51.

ARANCIBIA, Roberto. Et al. (1989). *Historia de la primera guerra mundial*. Santiago, Chile. Academia de historia militar y estrategia. Pp. 333-335, 374,383

BATA CIB. (1955).*Reglamento del Colegio Industrial Bata*. Santiago. Imprenta voluntad. pp. 1-5, 11-12.

Booth, Patricia. Alison Taylor. (1995). "*Retrato de una asociación: una entrevista con Sonja Bata y Thomas J. Bata*". EN: *Canadian Business Review*, p. 6.

BUSTOS, Hernán. (1997). *Peñaflor, Malloco y Padre Hurtado. Una historia de cinco siglos*. Peñaflor. Ilustre municipalidad de Peñaflor. p.87, 110, 112-113, 126, 134.

CABRERA, Abraham. *Historia económica mundial 1870-1950*. En *Revista Economía Informa* núm. 382 septiembre - octubre 2013 p. 107.

CATECU CHILE. (1975). *Aniversario 1940-1975*. Comisión Organizadora de las festividades conmemorativas del 35 aniversario. Santiago. pp. 6-7, 14-19

Club Social y Deportivo Thomas Bata. (1955).*Memoria presentada por el secretario del Club Social y Deportivo Thomas Bata, correspondiente a las actividades del año 1955*. Peñaflor. p. 3.

COLLE, Raymond. (2011). "*El análisis de contenido de las comunicaciones*". *Revista Latina de Comunicación Social*. p., 37.

COLLIER, Simon. SATER, William. (1999). *Historia de Chile 1808- 1994*.Madrid. Cambridge University.p.213.

Comité de defensa de las industrias del cuero, del calzado, de la goma y textiles. (1939). "*El monopolio Bata*" *el peligro que su instalación en el país significa para la industria nacional, los obreros y los consumidores*. Santiago, Chile. Ercilla. p3, 9,11-10, 12,22-23, 26,29.

DEL ARCO, Miguel. *La Marea Autoritaria: Nacimiento, Desarrollo y Consolidación de Regímenes Parafascistas en Austria y España*. Publicación Online: 15 Febrero 2007 Departamento de Historia Contemporánea, Universidad de Granada, España.p.120.

DIAZ, Evelio. (2008). *Breve Historia de Europa Contemporánea 1914-2001*. La Habana. Félix Varela. p.3, 33

Equipo Académico. (2009). *Consecuencias Económicas de la Primera Guerra Mundial*. La Bisagra. p.3. En <https://ebookcentral-proquest-com.dti.sibucsc.cl>

Equipo de redacción ed. PLEYOR. (2001)*Historia Universal: Civilización Rusa*. En <https://ebookcentral-proquest-com.dti.sibucsc.cl>

GARCÉS, Mario. (1988).FOCH, CTCH, CUT, *Las Centrales Unitarias en la historia del sindicalismo chileno*. Santiago. ECO. pp.82, 100-101,106.

GLEJDURA, Stefan. (1981). *Los grandes problemas del Este europeo*. Madrid, España. Rialp, S. A. pp. 63-65.

HELLMANN, Manfred. Et. Al. (1975). *Historia universal, volumen 31: Rusia*. Madrid. Siglo Veintiuno. pp.259-295.

HERNANDEZ, Elena. (2004). *Tendencias historiográficas actuales, Escribir historia hoy*. Madrid. Akal ediciones. p. 378.

HERNÁNDEZ, Roberto. Et. Al. (2006). “*Metodología de la investigación*”. México. McGraw-Hill.p.9.

Instituto Nacional de Estadísticas. (1931). *X Censo de la Población*. Santiago. Universo. pp. 52,58

Instituto Nacional de Estadísticas. (1941). *XI Censo de la Población*. Santiago. CELADE. pp.36

Instituto Nacional de Estadísticas. (1952). *XII Censo General de la Población y I Vivienda*. Santiago. p.124.

KINDER, Hermann. Et. Al. (2006). *Atlas Histórico Mundial II: De la Revolución Francesa a nuestros días*. Madrid, España. Akal S.A. p.223, 233, 235, 237,239.

La industrialización y el desarrollo del poder de compra en Chile. (1938) traducido de “*wirtschaftsnachichten*” de 23 de septiembre de 1938 que publica I. G. Farbenindustrie Aktieng. En *Congreso Sud-Americano de ingeniería sección V- Ingeniería Industrial: El concepto de Industria Nacional y la protección del Estado*. Santiago. Universo. p.29-30.

LAGARRIGUE, Luis. (1931). *Estudios que han servido de base al proyecto de leyes de economía nacional*. Santiago. Universo. p.14.

MANDELL, R. (1986). *Historia cultural del deporte*. Barcelona: Bellaterra. p. 346.

MORALES, María. (2014). *Sistema de aprendizaje Dual: ¿Una respuesta a la empleabilidad de los jóvenes?* En *Revista Latinoamericana de Derecho Social Núm. 19, julio-diciembre de 2014*.p. 90.

PARKER, Robert. (1974). *Historia Universal, Volumen 34: El Siglo XX. Europa, 1918-1945*. Madrid. Siglo Veintiuno. pp. 240-270, 383, 399, 400.

PAVIT, Jane. (1994). *The Bata Project: A social and industrial experiment*. En revista científica Jstor. Véase en: <https://www-jstor-org.dti.sibucsc.cl/action/doBasicSearch?Query=Bata&acc=on&wc=on&fc=off&group=none>. pp.37-40, 42.

PÉREZ, Pedro. (1997). *Vivienda Obrera y primeros negocios inmobiliarios en la zona industrial de Vizcaya*. En *Revista Historia Social* No. 27 www.jstor.org/stable/40340584. p.109.

PHILIP, Rudolph. *Tomas Bata, el dictador desconocido*. En: “*El monopolio Bata*” el peligro que su instalación en el país significa para la industria nacional, los obreros y los consumidores. (1939). Santiago, Chile. Ercilla. pp.28-29, 38-40, 43.

Remitente, Isabell, “*The Bata Empire: A World Apart*” En revista *Footwear News*, 3 de julio de 1995. p38.

RONEN, Man. (2012). *La Microhistoria como referente Teórico Metodológico: Un recorrido por sus vertientes y debates conceptuales*. Universidad Nacional de Rosario, Argentina.p.6.

Rotary Club Peñaflo. (1971).*30 años de Rotary Club de Peñaflo: 1941 - mayo - 1971*. Peñaflo. Parreño. p6.

SALAZAR, Gabriel. PINTO, Julio. (2002).*Historia Contemporánea de Chile III. La Economía: Mercados, Empresarios y Trabajadores*. Santiago. LOM. pp.33-34, 37- 40.

SERNA, Justo. (2003). *En su lugar. Una reflexión sobre la historia local y el microanálisis*. Toluca. Universidad Autónoma del Estado de México.p.4.

SERRANO, M. (2011). *El derecho al deporte en Chile: Fundamentos y antecedentes para su consagración constitucional*. Universidad de Chile. (Tesis). p. 10.

SEVECEK, O. JEMELKA, M. (2013).*Pueblos de la empresa de la preocupación Bata: Historia - Casos - Arquitectura*. República Checa.Franz Steiner Verlag. pp.165-166,257

SIERRA, Restituto. (2001). “*Técnicas de la investigación social: Teoría y ejercicios*”. Madrid. Thomson Learning.p. 129.

SIMÓN, Raúl. Et. Al. (1939). *Congreso Sud-Americano de ingeniería sección V- Ingeniería Industrial: El concepto de Industria Nacional y la protección del Estado*. Santiago. Universo. pp.23, 28.

Sindicato de trabajadores N° 1 CATECU. (1993). *Cincuenta años después... Cronología histórica del Sindicato N° CATECU*. Santiago 3,6-8,10-14,16-20.

SMITH, Joanna. *'Trabajar colectivamente y vivir individualmente': la urbanización Bata en East Tilbury*. En revista: *Twentieth Century Architecture*, No. 9, *Housing the Twentieth Century Nation* (2008). p42, 54.

SZCZEPANIK, Petr. (2009). *Modernismo, Industria, Cine: Una red de medios en la corporación Bata y la ciudad de Zlín en la década de 1930*. En: *Films That Work: Industrial Film and the Productivity of Media*, editado por Vinzenz Hediger y Patrick Vonderau. *Amsterdam University Press*, 2009, págs. 349 a 376. Véase en *JSTOR*, www.jstor.org/stable/j.ctt45kdjb.24. pp.349, 356, 360, 366-371-373.

The Shoe and Leather News, Londres 23 de Marzo de 1939. En: Comité de defensa de las industrias del cuero. Op.Cit.P.23.

TILLY, Pierre, DUMOULIN, Michel. *Proyectos para la integración económica de Europa durante el periodo entreguerras: Contenido, Autores y Herencias*. En revista *Puente Europa*. Universidad de Bologna (2014). pp 52 -54.

TONON, Graciela. (2011). *La utilización del Método Comparativo en estudios cualitativos en Ciencia Política y Ciencias Sociales: Diseño y desarrollo de una tesis doctoral*. En *KAIROS, revista de temas. Sociales. Publicación de la Universidad Nacional de San Luis año 15.N°27. Mayo 2011*. p.11.

VILLALOBOS, Sergio. Et. AL. (1992). *Historia de Chile tomo IV*. Santiago. Universitaria. pp. 757, 760, 762,781-782,786.

VILLANI, Pasquale. (1999). *La edad contemporánea, 1800-1914*. Barcelona. Ariel S.A. p.98, 101

Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. Véase en <https://www.bataheritagecentre.org.uk/bata-memories/technical-college/>

Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. En <https://www.bataheritagecentre.org.uk/history/>

Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. Véase en: <https://www.bataheritagecentre.org.uk/bata-memories/sport/>

Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. Véase en <https://www.bataheritagecentre.org.uk/bata-memories/word-war-ii/>

Centro del Patrimonio y Museo de Bata en Inglaterra. Véase en <https://www.bataheritagecentre.org.uk/bata-memories/zlin/>.

Datos oficiales de los resultados obtenidos por el Club Deportivo Thomas Bata durante el año 1953, a través de la Rec.Sport.Soccer Statistics Foundation en su sitio en español. Véase en: <http://www.rsssf.com/tablesc/chile53.html>

Traducido del sitio web oficial de Calzados Bata en el mundo. Véase en: <https://thebatacompany.com/the-company/master-craftsmen-since-1894/> p.1

Reseña histórica de Bata Shoes en EE. UU. Véase en <http://www.kilduffs.com/BATA.html>

Sitio web oficial de la división de calzados industriales de Bata. Véase en: <https://www.bataindustrials.cl/acerca-de-bata/historia/> .p.1, 4.